

Université de Liège



ABC
HEC - ECOLE
DE GESTION
DE L'UNIVERSITÉ
DE LIÈGE



SOMMAIRE¹

L'UNIVERSITÉ DE LIÈGE	2
Mot du Recteur	3
1 Université, 3 villes, 4 campus	4
Être étudiant de l'ULg, c'est également profiter des collaborations avec d'autres institutions	5
L'ULg en quelques mots, en quelques chiffres	6
LA FORMATION UNIVERSITAIRE	7
Structure des études	8
Une année à l'Université	12
LES ÉTUDES À HEC LIÈGE	13
Pourquoi choisir HEC - Ecole de Gestion de l'Université de Liège ?	14
Schéma des études	20
Présentation de la formation	21
Les Bacheliers	21
• Sciences économiques et de gestion	22
• Ingénieur de gestion	23
Les Masters	24
• Sciences de gestion	25
• Gestion des ressources humaines	30
• Sciences économiques	31
• Ingénieur de gestion	34
• Des masters pour les diplômés universitaires	37
Passerelles vers un master ULg avec un diplôme de Haute École	38
Et après ?	39
Mobilité internationale : une priorité à l'ULg !	41
À HEC Liège	42
AIDES À LA RÉUSSITE	43
Avant, pendant et après votre formation : l'ULg vous accompagne	44
VIE ÉTUDIANTE ET INFORMATIONS PRATIQUES	46
Sport, culture, engagement et loisirs	47
Vous loger et vous nourrir	47
Lieux des cours et accès	48
Inscription et coût d'une année d'études	48
PROGRAMMES ET HORAIRES	49
CONTACTS	52



L'UNIVERSITÉ
DE LIÈGE

CONSTRUIRE VOTRE PARCOURS DE VIE AVEC L'UNIVERSITÉ DE LIÈGE

“ *Vous envisagez des études universitaires ?
Je vous souhaite la bienvenue à l'Université de Liège...*



Rejoindre l'Université de Liège, c'est opter pour une institution qui fêtera bientôt son bicentenaire. Riche de cette histoire et de celle de sa communauté, animée de nombreux projets, l'Université de Liège met tout en œuvre pour vous aider à construire votre avenir, dès aujourd'hui et tout au long de votre vie.

Rêvez... Toutes les possibilités s'offrent à vous ! Nos formations, alimentées par une recherche scientifique de pointe, couvrent l'ensemble des domaines du savoir. Dans chaque programme, les choix d'options, de spécialisations...

feront de votre parcours, un parcours unique. Exigence, maîtrise des concepts, approche par projets, pédagogies innovantes et multidisciplinarité sont au cœur de notre enseignement.

À l'écoute des besoins de la société et des attentes des milieux professionnels, l'Université de Liège accorde une importance de premier plan à votre avenir professionnel. Engagée dans un processus d'évaluation permanente, elle repense chaque année ses programmes et développe toujours plus leur internationalisation.

Car l'Université de Liège est pleinement européenne et ouverte sur le monde. Ancrée dans des réseaux d'excellence internationale et consciente des enjeux liés à la mondialisation, elle déploie des partenariats partout dans le monde et contribue au rayonnement des recherches et au développement solidaire d'autres régions. Cet engagement sur la scène internationale a été récompensé par de nombreux labels internationaux. Vous profiterez, je l'espère, de toutes les occasions offertes : séjours d'études, stages à l'étranger, programmes de codiplomations, projets de coopération au développement...

Choisir l'Université de Liège c'est aussi vivre l'engagement citoyen. Lieu de culture et de réflexion, d'organisation de débats et de croisements des regards au cœur de la cité, l'Université de Liège exerce une veille critique et démocratique à laquelle je vous encourage à participer.

Plus que jamais, l'Université de Liège apparaît comme une institution où se croisent des parcours d'études, de recherche et de vie auxquels elle est particulièrement attentive. Persuadée qu'en vous sommeillent l'audace et la créativité, elle soutient l'innovation et mise sur vos talents. Pour qu'ils puissent se déployer dans les meilleures conditions, elle vous offre un cadre de vie convivial, des aides à la réussite nombreuses et favorise votre investissement au sein de l'institution, dans le respect de vos propres convictions politiques, philosophiques et religieuses, conformément à sa charte des valeurs.

Tout en veillant à promouvoir l'écoute, le dialogue, le bien-être, la santé et le respect de l'environnement, l'Université de Liège entend faire de vous des citoyens tolérants, en prise sur les réalités politiques, sociales et industrielles et capables de s'intégrer dans le vaste espace économique et culturel que représente un monde globalisé. Elle fait le pari que pour apprendre, chercher, travailler et « vivre ensemble », le respect de la diversité et des libertés sont des valeurs essentielles.

Consciente des défis à venir, l'Université de Liège est une institution lucide et résolument tournée vers l'avenir. Une Université de parcours pour tous. Votre Université à vivre.

”

Professeur Albert Corhay,
Recteur

1 UNIVERSITÉ, 3 VILLES, 4 CAMPUS

LIÈGE

CENTRE-VILLE

- Faculté de Philosophie et Lettres
- HEC - Ecole de Gestion de l'Université de Liège
- Faculté d'Architecture
- Administration centrale

SART TILMAN

Sur les hauteurs de Liège, au sein d'un vaste domaine forestier de 750 hectares :

- Faculté de Médecine, CHU de Liège
- Faculté de Médecine Vétérinaire
- Faculté des Sciences
- Faculté des Sciences Appliquées
- Faculté de Droit, de Science politique et de Criminologie
- Faculté de Psychologie, Logopédie et Sciences de l'Education
- Faculté des Sciences Sociales

GEMBOUX

En Province de Namur, à 80 km de Liège, Gembloux Agro-Bio Tech se consacre à l'enseignement et à la recherche en Sciences agronomiques et en Ingénierie biologique.

ARLON

Dans le sud de la Belgique, à quelques kilomètres des frontières française et luxembourgeoise, le Campus d'Arlon est dédié aux formations et à la recherche en Sciences et gestion de l'environnement.



ÊTRE ÉTUDIANT DE L'ULg, C'EST ÉGALEMENT PROFITER DES COLLABORATIONS AVEC D'AUTRES INSTITUTIONS

Située au cœur de l'Europe, l'Université de Liège fait de l'ouverture à la société et au monde une priorité. Dans cet objectif, elle a construit et développe chaque année de solides collaborations avec des centaines d'institutions tant en Belgique qu'à l'étranger. Ces partenariats permettent non seulement de mener des projets scientifiques de pointe mais aussi de faire évoluer l'enseignement et l'encadrement au bénéfice des étudiants.

LE PÔLE ACADÉMIQUE LIÈGE-LUXEMBOURG

Le Pôle académique Liège-Luxembourg regroupe l'Université, les établissements supérieurs non universitaires et les établissements de promotion sociale habilités à organiser des études sur le territoire des Provinces de Liège et de Luxembourg. Il comprend l'Université de Liège, 6 Hautes Écoles, 3 Établissements Supérieurs des Arts et 25 Établissements de Promotion Sociale.

www.poleliegelux.be



L'UNIVERSITÉ DE LA GRANDE RÉGION

Ce consortium transfrontalier rassemble les Universités de Liège, de Lorraine, de Luxembourg, de la Sarre, de Kaiserslautern et de Trèves. Il permettra aux partenaires de proposer des programmes communs dans le cadre d'une mobilité déjà effective (transports facilités, bibliothèques et restaurants accessibles à tous...).

www.uni-gr.eu



PLUSIEURS RÉSEAUX INTERNATIONAUX

Profitant de sa situation de proximité avec l'Allemagne et les Pays-Bas, l'Université de Liège a construit des réseaux solides de collaborations interuniversitaires dans l'Eurégio Meuse-Rhin (ALMA), développant des collaborations scientifiques de pointe.

L'ULg est également membre du réseau TIME (codiplomations dans le domaine des Sciences Appliquées) et de 8 consortia européens Erasmus Mundus de création de programmes de formation innovants ou de mobilité.

Notre institution est aussi membre du SGroup - réseau d'universités européennes - qui a signé un accord-cadre de coopération avec la FAUBAI (Brésil). Ce réseau collabore activement à la dissémination des pratiques européennes en matière de mobilité. Il est, par exemple, initiateur du projet EGRACONS visant à faciliter et harmoniser la conversion des notes dans le cadre de la mobilité étudiante.

L'ULg est par ailleurs membre de l'EUA (European University Association) et de l'AUF (Agence Universitaire de la Francophonie), au sein de laquelle elle anime notamment un consortium et une filière de formation en gestion (Europe de l'Est, Bulgarie). Elle participe enfin au réseau LATINUS, regroupant les universités d'Amérique et d'Europe. Ce réseau s'attache à promouvoir la diversité culturelle au sein de la latinité dans une perspective d'ouverture sur le monde.

L'UNIVERSITÉ DE LIÈGE

EN QUELQUES MOTS, EN QUELQUES CHIFFRES

Pluraliste, l'ULg est la seule université publique complète en Belgique francophone. Elle fêtera son bicentenaire en 2017.

UNE COMMUNAUTÉ²

- Plus de 23 000 étudiants
- 23% d'étudiants étrangers provenant de 132 pays
- 883 professeurs, plus de 3 000 assistants et chercheurs
- Plus de 70 000 diplômés à travers le monde

DES FORMATIONS DANS TOUS LES DOMAINES DU SAVOIR

- 10 Facultés, 1 École
- 38 bacheliers
- 196 masters dont 1 sur 5 unique en Belgique francophone
- 64 masters de spécialisation
- Des centaines de formations tout au long de la vie

UNE INFRASTRUCTURE DE POINTE AU BÉNÉFICE DES ÉTUDIANTS

- 3 cliniques : 1 Centre Hospitalier Universitaire (CHU), 1 Clinique Vétérinaire Universitaire (CVE), 1 Clinique Psychologique et Logopédique Universitaire (CPLU)
- Des centres de recherche de renommée mondiale (Cyclotron, Centre d'ingénierie des protéines, Centre Spatial de Liège, GIGA, TERRA...)
- 1 des plus belles bibliothèques patrimoniales d'Europe, la plus importante de Belgique : des millions d'ouvrages consultables et accessibles en ligne
- Un matériel remarquable à l'étranger (Télescope au Chili, STARESO en Corse, Station de recherche dans les Alpes suisses...)
- 1 parc scientifique et 90 spin offs en activité

UN ENVIRONNEMENT ÉPANOUISSANT

- Un cadre propice aux études dans des villes étudiantes cosmopolites et chaleureuses : Liège, Gembloux, Arlon
- 114 associations étudiantes
- 69 sports
- 11 musées, 3 ciné-clubs, 1 Théâtre Universitaire, des collections artistiques... autant d'occasions de cultiver vos passions

UNE UNIVERSITÉ INTERNATIONALE

- La maîtrise d'une langue étrangère à la fin du cursus
- Chaque année plus de programmes full English ou bilingues, de codiplomations
- Plus de 1 500 possibilités d'étudier à l'étranger dans près de 600 institutions internationales partenaires
- Seule université belge doublement récompensée par la Commission européenne (Labels ECTS et DS) possédant de nombreuses autres certifications et accréditations internationales
- Plus de 60 ans d'expertise en matière de coopération au développement

VOUS, AU CENTRE DE NOS PRÉOCCUPATIONS

- Une pédagogie innovante de plus en plus participative
- De nombreuses aides à la réussite avant, pendant et après votre formation
- Une université engagée dans un processus d'évaluation permanente à l'écoute des besoins de la société
- 79% des étudiants engagés dans les 6 mois qui suivent l'obtention de leur diplôme, 88% dans l'année³
- L'opportunité de déployer votre potentiel et rendre votre parcours unique

2. Données 2015-2016

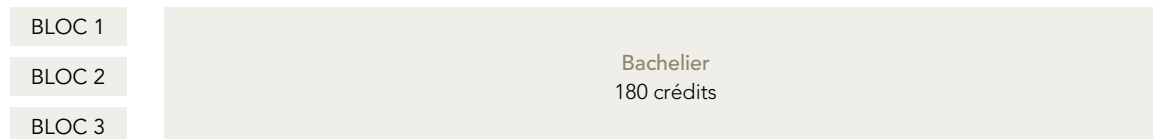
3. Enquête « Suivi professionnel des diplômés après 1 an » (promotions 2010 à 2014)

LA FORMATION UNIVERSITAIRE

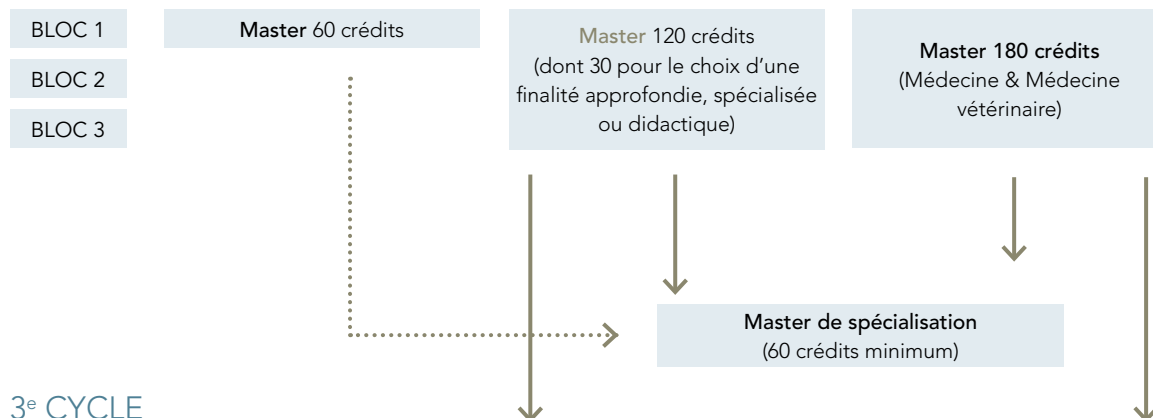


STRUCTURE DES ÉTUDES

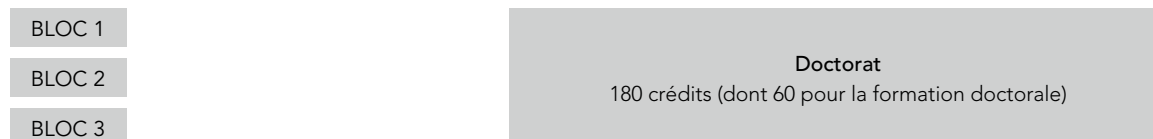
1^{er} CYCLE



2^e CYCLE



3^e CYCLE



1 bloc = 60 crédits = 1 année académique
Bachelier + Master 120 crédits = parcours « classique » de l'étudiant universitaire

Les études universitaires sont organisées en 3 cycles : le bachelier, le master et le doctorat. Le parcours universitaire classique s'effectue en 2 cycles, en principe en 5 années d'études.

LES CRÉDITS

Les programmes d'études sont présentés en unités d'enseignement auxquelles sont associés des crédits. Ces crédits correspondent à la charge de travail que vous devez consacrer à un enseignement, au sein d'un programme d'études. Le crédit prend en compte les heures de cours mais aussi l'étude à domicile, les travaux pratiques, les séminaires, les laboratoires, les stages, les travaux personnels, les recherches et enquêtes sur le terrain, etc.

1 crédit = 30 heures d'apprentissage
1 année de formation = 1 « bloc » = 60 crédits

1^{ER} CYCLE : BACHELIER – 180 CRÉDITS

Les bacheliers universitaires sont dits « de transition » : ils ne mènent pas à l'exercice d'une profession et donnent accès aux masters. Un même bachelier peut mener à plusieurs masters qui s'inscrivent dans le prolongement de la discipline que vous avez choisie en bachelier ou vous permettent de vous ouvrir à de nouvelles matières.

2^E CYCLE : MASTER

Vous trouverez principalement des masters « 120 crédits », des masters « 60 crédits » et deux masters « 180 crédits » en Médecine vétérinaire et en Médecine.

MASTER « 120 »

Le master 120 est souple dans son programme et adaptable à votre projet professionnel grâce aux options, modules et surtout à la finalité choisie (30 crédits sur les 120).

- **La finalité approfondie (FA)** prépare à la recherche scientifique. Elle comprend à la fois des enseignements approfondis dans une discipline particulière et une formation générale au métier de chercheur. Même si l'intitulé de la finalité est général, celle-ci peut comprendre de nombreuses options.

- **La finalité didactique (FD)** vous prépare à l'enseignement dans le secondaire supérieur.
- **La finalité spécialisée (FS)** prépare à une spécialisation professionnelle. Elle peut également comporter de nombreuses options.

Le master « 120 » vous permet aussi d'accéder aux masters de spécialisation et de poursuivre, le cas échéant, par un doctorat. Standard européen, il est enfin celui qui vous offrira le plus de possibilités d'ouverture à l'international : programmes d'échange, stages, codiplomations...

MASTER « 60 »

Pour certaines filières, vous avez le choix entre une formation en 60 ou 120 crédits. Sachez cependant que le master « 60 », bien qu'il soit valorisable sur le marché du travail, consiste en une formation générale et ne correspond pas au modèle européen.

MASTER DE SPÉCIALISATION

Pour accéder à certaines professions ou pour vous spécialiser davantage dans un domaine d'études très spécifique, vous poursuivrez par une autre formation de 2^e cycle : un master de spécialisation (60 crédits au moins). Exemples : les diverses spécialisations en médecine, le droit européen, le notariat, l'urbanisme et l'aménagement du territoire, l'entrepreneuriat, la gestion des risques financiers, la nanotechnologie...

3^E CYCLE : DOCTORAT – 180 CRÉDITS

Le doctorat mène au grade académique de docteur. Il est accessible après un master 120 crédits et consiste principalement à préparer et à défendre une thèse. Le doctorat comporte une formation doctorale de 60 crédits sanctionnée par un certificat de formation à la recherche. Cette formation est liée aux compétences spécifiques des équipes de recherche et confère aux diplômés une haute qualification scientifique et professionnelle.

CHAQUE ANNÉE, ACCUMULER DES CRÉDITS

Avec le décret « paysage », la notion d'année d'études est supprimée. La logique est celle de l'**accumulation de crédits** : la personnalisation du parcours étudiant et sa responsabilité par rapport à ce parcours sont privilégiées.

Chaque année de cycle est constituée d'unités d'enseignement.

Le programme des cours reste toutefois présenté en année académique ou bloc de 60 crédits. Il s'agit du programme que vos enseignants ont estimé comme étant la vision optimale du cursus.

BLOC 1 DU CYCLE DE BACHELIER

En premier bloc du cycle de bachelier, les 60 crédits sont obligatoires pour tous les étudiants.

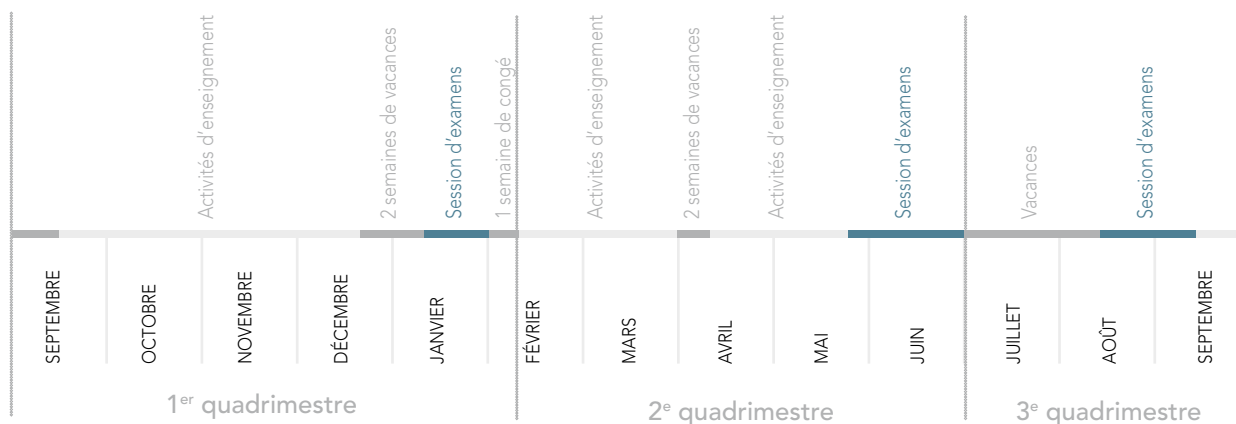
AUTRES ANNÉES DE FORMATION

Dès que vous avez acquis les crédits du bloc 1, vous pouvez individualiser votre cursus et établir votre programme annuel en respectant toutefois les balises suivantes :

1. votre **programme annuel doit comporter au moins 60 crédits** (sauf allègement obtenu pour motif professionnel, académique, médical ou social, notamment étudiant sportif, artiste, en situation de handicap, entrepreneur...);
2. vous devez inscrire à votre programme les **unités d'enseignement obligatoires non acquises l'année précédente** ;
3. votre programme est soumis à l'**accord du jury** ;
4. votre programme doit respecter des **prérequis** (enseignement devant être acquis avant la poursuite d'un autre cours) et **corequis** (enseignement devant être suivi au plus tard lors de la même année) ;
5. vous ne pouvez vous inscrire au master que si vous avez obtenu le titre de bachelier correspondant ou, avec l'accord du jury, s'il vous reste moins de 15 crédits à acquérir pour l'obtenir.



UNE ANNÉE À L'UNIVERSITÉ



L'ANNÉE ACADÉMIQUE

Elle se divise en 3 quadrimestres qui couvrent chacun environ 4 mois. Les activités d'apprentissage se répartissent sur les 2 premiers quadrimestres à l'exception de certaines évaluations ou activités d'intégration professionnelle.

UNE SEMAINE UNIVERSITAIRE

Il n'y a pas de modèle « type » d'une semaine à l'université. Selon les formations, le rythme et les horaires peuvent être très variables : tantôt bien remplis, tantôt moins mais avec des heures creuses à rentabiliser et un travail important à effectuer, par exemple, à domicile ou en groupe. Les études universitaires nécessitent donc une grande autonomie. Il faudra vous organiser, gérer et utiliser efficacement votre temps tout en préservant votre motivation et votre équilibre : santé, loisirs et bien-être. Pour vous permettre de vous adapter au mieux à ces changements, l'ULg vous propose de nombreuses activités avant la rentrée universitaire et tout au long de votre parcours. Vous en trouverez un aperçu en pages 44-45.

L'ÉVALUATION

Toutes les unités d'enseignement sont évaluées à la fin du quadrimestre au cours duquel elles sont organisées. Excepté pour certains projets, stages ou activités d'intégration professionnelle, si le cours se donne toute l'année, une épreuve partielle sera organisée à la fin du 1^{er} quadrimestre. Le seuil de réussite est fixé à 10/20. Le jury délibère en janvier (1^{re} année du 1^{er} cycle et


éventuellement fin de cycle), en juin (1^{re} session) et en septembre (2^e session). Il crédite automatiquement les notes égales ou supérieures à 10/20. Il reste souverain dans tous les autres cas.

RÉSULTATS DE 1^{ER} BLOC DU 1^{ER} CYCLE

- 60 crédits acquis ou valorisés : réussite du programme annuel
- < 45 crédits acquis ou valorisés : ajournement. Toutefois, bien qu'ajourné, si vous avez acquis entre 30 et 44 crédits, vous pourrez être autorisé par le jury à inscrire à votre programme, des cours de la suite du programme, sans jamais que le total des cours ainsi ajoutés, plus les cours non acquis ne dépasse 60 crédits.
- ≥ 45 crédits acquis ou valorisés : nombre de crédits acquis et poursuite dans le cycle avec un programme de 60 crédits minimum. Ces 60 crédits sont composés des cours obligatoires non acquis et complétés avec des cours du reste du cycle en respectant les prérequis et corequis.

RÉSULTATS DE TOUTES LES AUTRES ANNÉES DE 1^{ER} ET 2^E CYCLES

- 60 crédits acquis : réussite du programme annuel
- < 60 crédits acquis : nombre de crédits acquis et poursuite dans le cycle avec un programme de 60 crédits minimum composé des crédits obligatoires non acquis l'année précédente et complété avec des cours du reste du cycle, en respectant les prérequis et corequis.



LES ÉTUDES À HEC LIÈGE

Le descriptif des formations et la présentation des programmes qui suivent restent structurés en années académiques. Celles-ci représentent le parcours « idéal » de l'étudiant. En effet, le décret « Paysage » rend les cursus plus souples, laissant à l'étudiant une forme de liberté dans le choix des cours, et ce, à partir du 2^e bloc.

POURQUOI CHOISIR HEC LIÈGE ?

Proche des grandes métropoles européennes que sont Bruxelles, Paris, Londres et Francfort, au carrefour des cultures latines et germaniques et au cœur d'une région économique transfrontalière située entre la Flandre, l'Allemagne et les Pays-Bas, HEC - Ecole de Gestion de l'Université de Liège vit l'international dans son quotidien. Elle propose des programmes de formation initiale et continuée de haut niveau dans le domaine du management et de l'économie. Elle enrichit ses enseignements par des activités de recherche et par des missions de consultance et d'expertise sur le terrain. Fière de rassembler une communauté de 14 000 alumni et 2 600 étudiants dont 33% d'étudiants étrangers, elle s'appuie sur un personnel qualifié de plus de 300 personnes dont près de 200 professeurs ayant atteint un haut niveau académique et/ou professionnel.

Pour la qualité de ses formations, HEC Liège est accréditée EPAS pour trois de ses programmes et est membre du cercle très restreint de la Conférence des Grandes Ecoles (voir page suivante) et de AACSB (The Association to Advance Collegiate Schools of Business).

HEC Liège « FACTS AND FIGURES »

« HEC Liège, the Spirit of Management », communauté d'esprit entre étudiants, enseignants-chercheurs, diplômés et partenaires, compte :

- 2 600 étudiants,
- 65 Professors (Core faculty),
- 105 Affiliate Professors and Invited Professors (Adjunct Faculty),
- 87 chercheurs (Scientific staff),
- 77 étudiants dans le Programme doctoral en sciences économiques et de gestion,
- 45% du Faculty ont un profil international,
- 5 Unités d'Enseignement et de Recherche,
- 6 pointes d'excellence (Asset & Risk Management ; Changing workplace & strategic HRM ; Social Enterprise & Business Ethics ; Supply Chain Management & Business Analytics ; Regional Economic Development ; Tax Institute),
- 2 domaines émergents : Competition & Innovation ; Marketing,
- un campus virtuel (Lol@) pour intégrer les opportunités offertes par les Nouvelles Technologies Educatives, une Learning Factory pour diffuser les pratiques pédagogiques innovantes et plus interactives, un VentureLab, incubateur de projets entrepreneuriaux,
- des chaires et une salle de marché pour l'enseignement unique en Belgique,
- 2 implantations (centre-ville – Sart Tilman),
- 156 universités partenaires (40% ayant la triple accréditation) dans 42 pays,
- un réseau de 14 000 alumni (diplômés HEC Liège) - 30% d'alumni à travers le monde.



Présentation de HEC Liège :

www.ulg.ac.be/webtv/hec

Téléchargez également sur votre mobile l'application

« Expérience HEC Liège » pour découvrir toutes ses facettes.

NOS MISSIONS

En tant qu'école de gestion universitaire de premier plan, HEC Liège :

- forme des dirigeants créatifs, polyvalents et responsables capables de relever les défis du monde de demain dans un contexte mondial,
- produit une recherche scientifique dotée d'une reconnaissance internationale et d'un impact sociétal,
- est un acteur-clé pour le développement socio-économique de sa région.

Pour atteindre ces objectifs, elle propose :

- une formation au trilinguisme,
- une spécificité : l'articulation entre technologies et gestion,
- le développement des compétences quantitatives au service de la prise de décision,
- des activités de développement personnel,
- l'enrichissement et le partage des expertises en recherche et formation par une implication permanente de personnes extérieures,
- l'éveil de la créativité et de l'esprit d'entreprendre.

NOS VALEURS

HEC Liège veille particulièrement à la cohérence et la pertinence de ses activités d'enseignement, de recherche et de services à la société.

Elle forge une dynamique forte et une communauté d'esprit entre ses étudiants, ses diplômés, son personnel et ses partenaires en les impliquant dans l'ensemble de ses processus décisionnels, en communiquant et en vivant ses valeurs fondamentales :

- l'esprit critique et le développement personnel,
- une conscience de la multiculturalité et un respect de la diversité,
- l'éthique et la responsabilité sociétale,
- l'audace créative et entrepreneuriale,
- les plus hauts standards en conception et exécution.

NOTRE PROCESSUS DE QUALITÉ

HEC Liège se place au rang des plus prestigieuses Ecoles de Management en Europe. Au cours des trois dernières années, elle

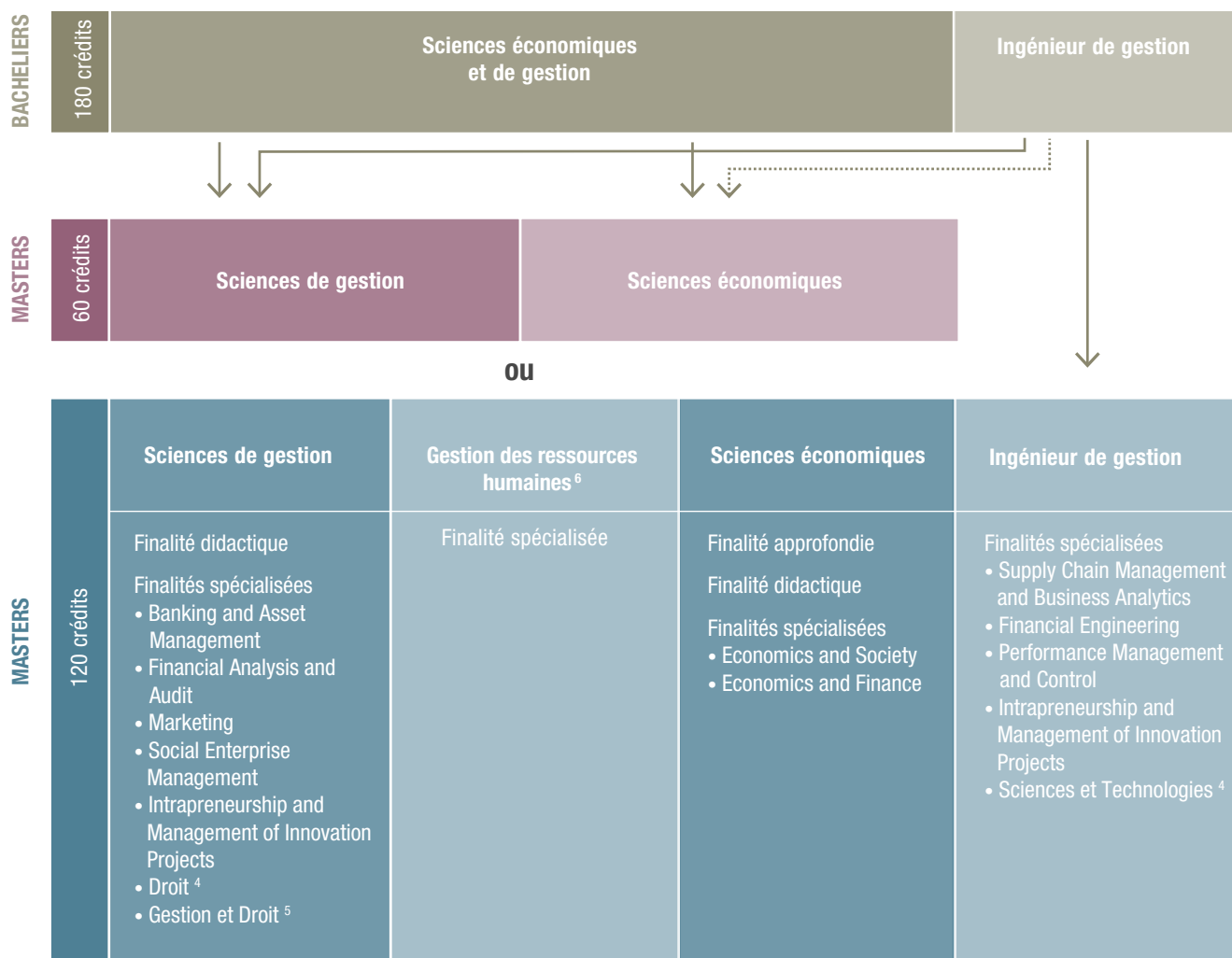
a été particulièrement reconnue et récompensée pour la qualité académique ainsi que les nombreuses innovations pédagogiques qu'elle met en place.

Résolument tournée vers ses étudiants, ses alumni et ses partenaires, HEC Liège s'est toujours inscrite dans une démarche d'amélioration constante de sa qualité. Cet investissement lui a permis d'obtenir une accréditation internationale EPAS de l'EFMD pour chacun de ses 3 principaux programmes : le Master en Management (2011), le Master en Ingénierat de gestion (2013) et le programme doctoral (2011). Depuis 2014, elle bénéficie également de l'éligibilité EQUIS, entrant ainsi pleinement dans la course à l'obtention de cette reconnaissance internationale d'ici la fin de cette année académique.

HEC Liège a également reçu l'affiliation de la Conférence des Grandes écoles, association française rassemblant notamment les Grandes écoles de Management françaises qui se positionnent depuis plusieurs années aux premières places des classements sur le plan mondial.

Enfin HEC Liège a reçu la reconnaissance du CFA (Chartered Financial Analyst) Institute pour son Master en Gestion à finalité Banking & Asset Management en démontrant que 70% de son programme rencontrait les objectifs du CFA, à savoir promouvoir un comportement éthique dans la communauté financière et développer l'excellence professionnelle. HEC Liège prépare ainsi ses étudiants à présenter, dans les meilleures conditions, les examens de certification professionnelle du CFA Institute.





4. Uniquement accessible sur dossier

5. Uniquement accessible aux étudiants titulaires d'un Master en Droit à finalité spécialisée en Gestion de l'ULg.

6. Ce master est organisé conjointement par HEC Liège et la FaSS (Faculté des Sciences Sociales). Il mène à l'obtention d'un diplôme portant le nom des deux Facultés.

NOS ATOUTS

LANGUES ÉTRANGÈRES ET INTERNATIONALISATION

En bachelier, 2 langues étrangères sont au programme dès le début de la formation : l'anglais, obligatoire pour tous les étudiants à raison de 7 crédits, et une seconde langue étrangère à raison de 3 crédits. Le nombre de crédits alloués aux cours de langue dans le bachelier est le plus important en Belgique francophone. L'objectif est une maîtrise approfondie de la langue anglaise et l'obtention du niveau européen de connaissance B2 pour la 2^e langue. Si ce niveau est atteint, vous pourrez choisir une 3^e langue en master.

Au niveau des masters, HEC Liège fait le choix d'un enseignement généralisé en anglais. Cette immersion est un gage de réussite professionnelle.

La politique de double diplôme est concrétisée par la collaboration de HEC Liège avec plusieurs universités partenaires telles que l'Universität Hohenheim de Stuttgart, l'Université de Gand, l'Université de Rome « Sapienza », l'International Business School de l'Université de Vilnius, l'Université de Oulu, l'Université d'Aix-Marseille... Ces programmes permettent aux étudiants en Sciences de gestion de suivre leur 1^{er} bloc de master dans l'université partenaire et leur 2^e bloc à Liège. Ils deviennent ainsi bilingues accomplis et obtiennent un diplôme de chaque institution. HEC Liège développe des codiplomations avec d'autres universités dans chacune des langues enseignées à l'Ecole (anglais, néerlandais, allemand, espagnol, italien).

UN BACHELIER FRANCO-ALLEMAND

Depuis 2013, une nouvelle combinaison s'est ajoutée au programme de cours. Si vous êtes intéressé par un parcours multilingue dans le domaine stratégique des sciences de gestion, vous pourrez suivre une formation dispensée en français et en allemand, en 1^{er} et 2^e blocs. En 3^e bloc, le programme prévoit, sur sélection, une immersion complète de 60 crédits dans l'Université de Hohenheim (Stuttgart, Allemagne). Ce parcours débouche sur un double diplôme de bachelier, une exclusivité pour l'ULg et un « plus » incontestable pour ses étudiants (voir page 22).

PORTFOLIO DE COMPÉTENCES

Structure pédagogique originale permettant d'acquérir et de valider diverses compétences pratiques, le « Portfolio de

compétences » est inédit en Belgique francophone. Il vous offre une grande variété d'ateliers transdisciplinaires vous permettant :

- de développer des soft skills (capacité de communication, de négociation, de leadership, etc),
- de construire un projet professionnel,
- d'acquérir des compétences opérationnelles,
- de personnaliser votre formation.

Par la grande variété des activités proposées, ce dispositif vous donne également une occasion de personnaliser votre formation. À terme, vous recevrez, en complément à votre diplôme, un document reprenant toutes les compétences acquises.

UNE OFFRE ÉTENDUE DE SPÉCIALISATIONS

Les spécialités offertes en master, dans les 3 grandes filières (Sciences de gestion, Ingénieur de gestion et Sciences économiques) sont, pour la plupart, liées aux 6 points d'excellence de l'Ecole. Elles bénéficient ainsi de la qualité de ses recherches, des réseaux académiques internationaux associés et des apports des grandes sociétés partenaires.

PÉDAGOGIE ACTIVE

HEC Liège a mis en place une « Success Factory » afin d'encadrer les étudiants tout au long de leur parcours. Différentes activités vous sont proposées dans ce cadre :

- cours préparatoires en août en maths, langues, sciences et préparation aux études supérieures/méthode de travail par le Service Guidance Étude de l'Université de Liège
- séances d'accueil,
- moyens d'auto-formation,
- exercices faisant partie intégrante des cours (théorie + exercices),
- mises à disposition : rendez-vous personnalisés avec des assistants qualifiés,
- remédiations,
- système de parrainage,
- évaluation bimensuelle organisée sur différentes matières prédéfinies afin de repérer les éventuels décrochages,
- séances de débriefing des examens,
- campus virtuel LOL@ au service de l'apprentissage : il regroupe toutes les ressources pédagogiques dont vous avez besoin au cours de votre parcours académique.

INNOVATION TECHNOLOGIQUE

HEC Liège propose un véritable campus virtuel au service de l'apprentissage : LOL@ (Learning On Line Access). LOL@ réunit sur une plateforme de gestion de cours la plupart des enseignements offerts à l'Ecole. Il vous permet d'intégrer un maximum de services offerts par l'Institution et par l'Ecole : podcast des cours, LoL@ TV, portail myULg, services Internet et Intranet, informations administratives, accès au réseau, bibliothèques...

Pour l'utilisation de ce campus virtuel, des mesures d'accompagnement sont mises en place : formation des étudiants répartis en petits groupes, Helpdesk accessible en journée et aide en ligne en soirée, site web spécialisé... L'accès au système est possible à partir des 5 salles informatiques (140 PC) de l'Ecole. De plus, l'infrastructure WI-FI couvrant la totalité des bâtiments permet la libre utilisation des portables individuels. Enfin, il est évidemment possible de se connecter à domicile.

PARTICIPATION À DES CONCOURS

HEC - Ecole de Gestion de l'Université de Liège encourage la participation d'étudiants à des concours nationaux et internationaux (BCG Strategy Cup, Césim Challenge, etc.). Les équipes liégeoises y sont remarquées et souvent récompensées.

En 2014-2015, l'équipe HEC Liège, composée de 4 étudiants, a remporté la 1^{re} place à la Finale Benelux du Concours du CFA Institute, centré sur l'analyse financière, face à 12 autres équipes concurrentes.

Une autre équipe de 4 étudiantes de master Ingénieur de Gestion s'est hissée jusqu'à la finale du KPMG Luxembourg Case Competition articulé autour de la résolution d'un « business case ».

UN LIEN CONCRET AVEC LES ENTREPRISES⁷ ET UNE GRANDE OUVERTURE PROFESSIONNELLE.

De multiples opportunités de carrières aux niveaux national et international s'offrent aux diplômés HEC Liège :

- entreprises (industrielles ou commerciales),
- sociétés de services (banques, assurances, audit, conseil en gestion),
- administrations publiques,
- secteur non-marchand (hôpitaux, secteur associatif, ONG, enseignement, centres de recherche, etc),
- création d'entreprises,
- organisations professionnelles, patronales et syndicales,
- orientation vers les grandes fonctions de l'entreprise : comptabilité et finance, marketing, ressources humaines, communication, logistique, matières juridiques et fiscales, relations commerciales, nationales et internationales... Réflexion globale de nature stratégique, interface entre gestion et technologie (ingénieur),
- institutions économiques européennes et internationales,
- journalisme économique,
- services d'études économiques (Organismes publics, Banque Nationale...),
- orientation vers l'analyse et la compréhension de questions et d'enjeux plus globaux.

Plus d'un tiers des étudiants ont trouvé un emploi avant la fin de leurs études, 87% dans les 6 mois et 93% dans l'année qui suit l'obtention de leur diplôme !

Enfin, 3 junior companies sont actives au sein de HEC Liège : HEC Consulting Group, HEC Liège Investing Group et HEC Liège Advisory. Dirigées par des étudiants, ces associations sont encadrées par des professeurs soucieux de confronter les connaissances acquises lors de la formation à la réalité de terrain.

7. Knowledge Partners : Agence pour l'Entreprise et l'Innovation, Ethias, InBev Baillet Latour, Accenture, PwC, Chaire Cera, Wallonia.be, Société Régionale d'investissement de Wallonie (SRIW), Société Wallonne d'Économie Sociale Marchande (SOWECSOM), CBC Banque & Assurance, Deloitte. Project Partners : Groupe Rossel, Engie, Proximus, BNP Paribas Fortis, NMC, HERSTAL Group, Belfius. Business Spirit Partners : Mithra Pharmaceuticals, Intégrale, Ernst & Young, PFSweb, Prayon, Sirius International, CMI, IMG, EVS, Selligent, Etilux, Equip Interim, ING, Solidaris Mutualité, BDO, KPMG.

ÉCONOMISTE OU GESTIONNAIRE ?

Très souvent, il règne une certaine confusion entre la vision qu'on se fait des sciences économiques et les études de gestion. Pourtant, l'économiste et le gestionnaire assument des fonctions assez différentes.

Un **gestionnaire** sera plutôt orienté vers les grandes fonctions de l'entreprise. Ses domaines de prédilection sont : la comptabilité et la finance, le marketing, les ressources humaines, la communication, la logistique, les matières juridiques et fiscales, les relations commerciales (nationales et internationales) et la réflexion globale de nature stratégique.

Un **économiste** sera plutôt orienté vers des métiers d'analyse et des responsabilités au sein d'organisations très diverses : banques, institutions européennes et internationales, ONG, organismes publics, cabinets de consultance, centres d'études...

Deux approches différentes, mais qui utilisent souvent les mêmes outils pour aborder une même réalité. Deux formations différentes, mais qui demandent toutes les deux de regarder l'avenir droit dans les yeux.

C'est pourquoi HEC Liège développe une pédagogie innovante, ouverte sur l'avenir !

SCIENCES DE GESTION OU INGÉNIEUR DE GESTION ?

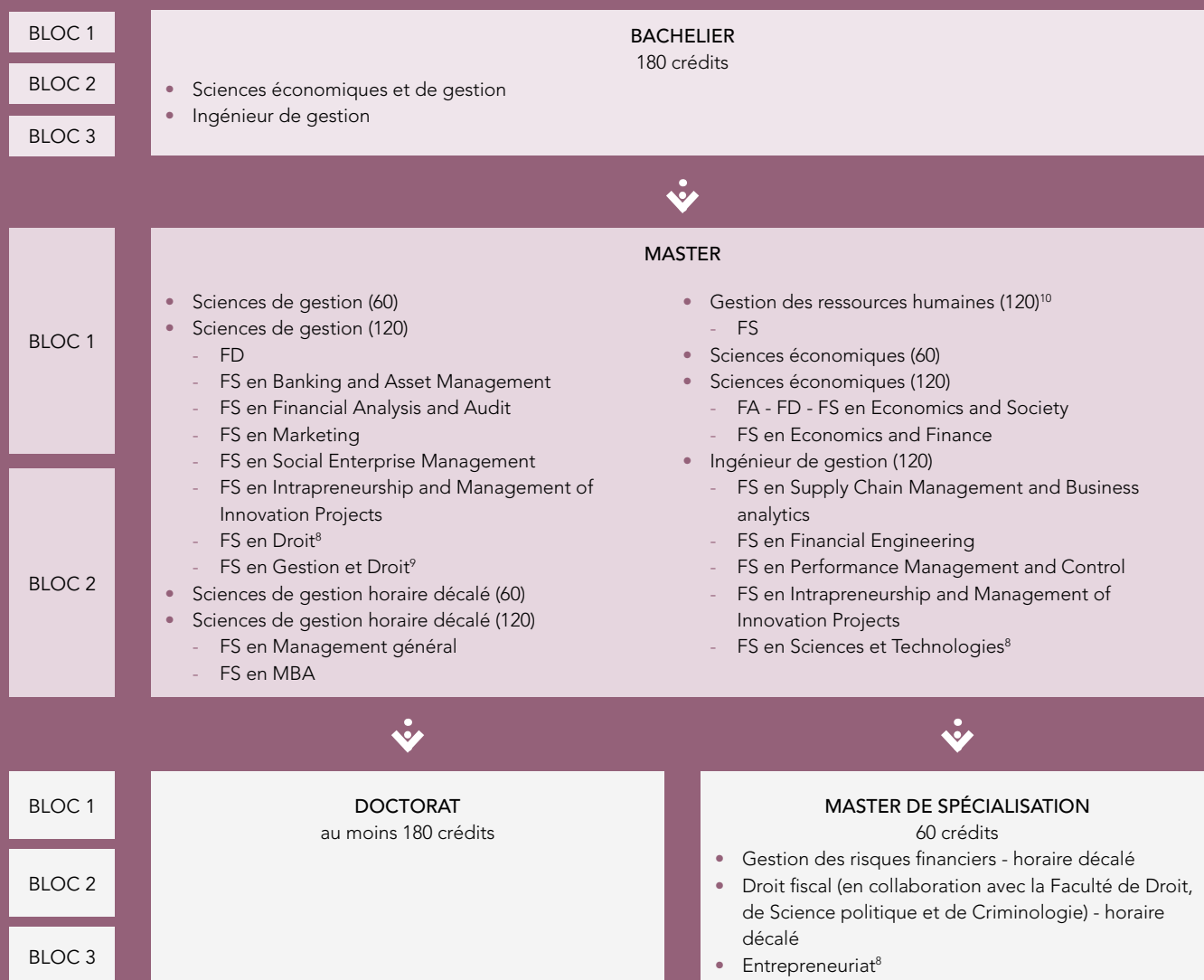
Lorsqu'un étudiant débute des études à HEC Liège, il doit poser un choix entre le Bachelier en Sciences économiques et de gestion et le Bachelier en Ingénieur de gestion. Si les fondements du Bachelier en Ingénieur de gestion sont les mêmes que ceux en Sciences économiques et de gestion, un accent particulier est mis sur le raisonnement analytique et les méthodes quantitatives (recherche opérationnelle, modélisation et simulation). À cela vient s'ajouter une dimension importante supplémentaire : les fondements des sciences et les interactions sciences/techniques/innovation industrielle... qui se traduisent notamment dans les premières années par des cours de sciences (chimie, physique, etc.).

De façon générale, l'ingénieur de gestion a pour vocation d'assurer dans l'entreprise, et dans toute sa « supply chain », l'interface entre la gestion et la technologie, y compris les technologies nouvelles.



SCHÉMA DES ÉTUDES

HEC - ECOLE DE GESTION DE L'UNIVERSITÉ DE LIÈGE



8. Uniquement accessible sur dossier.

9. Uniquement accessible aux étudiants titulaires d'un Master en Droit à finalité spécialisée en Gestion de l'ULg.

10. Ce master est organisé conjointement par HEC Liège et la FaSS (Faculté des Sciences Sociales). Il mène à l'obtention d'un diplôme portant le nom des deux Facultés.

LES BACHELIERS

À HEC Liège, les 3 blocs de Bachelier en Sciences économiques et de gestion et en Ingénieur de gestion s'articulent autour d'un « tronc commun » intégré permettant d'acquérir un socle de compétences solide et les fondements des matières-clés pour tous les diplômés dans leurs futures carrières. Chaque cours de ce tronc commun comporte 5 crédits, ce qui permet d'éviter la dispersion et donne la possibilité d'une bonne organisation.

Le programme des formations est basé sur les attentes du monde professionnel, en vue de garantir une parfaite adéquation entre les études et le marché de l'emploi. Parallèlement à l'expertise dans les matières, il accorde une importance primordiale à :

- l'anglais et au moins une autre langue ;
- l'adaptabilité ;
- la curiosité intellectuelle, l'ouverture au monde ;
- l'ancrage dans le réel, la capacité à communiquer, à travailler en équipe et à diriger ;
- l'investissement personnel, le sens de l'effort, la construction d'un itinéraire individualisé ;
- la créativité et l'esprit entrepreneurial.



SCIENCES ÉCONOMIQUES ET DE GESTION

Le Bachelier en Sciences économiques et de gestion est le programme qui vous permet de vous former en même temps dans les 2 matières (gestion et économie) au cours du bachelier avant de vous orienter soit vers un Master en Sciences économiques, soit vers un Master en Sciences de gestion.

Le programme du Bachelier en Sciences économiques et de gestion propose une formation pluridisciplinaire de qualité. Il met l'accent sur :

- les fondements des sciences économiques et de gestion :
 - Economie politique, microéconomie, macroéconomie...
 - Fonctions de l'entreprise : finance, marketing, gestion des ressources humaines
 - Supply Chain Management ;
- le contexte humain, social et juridique ;
- les outils méthodologiques : mathématique, statistique, informatique ;
- les langues : l'anglais et une autre langue (néerlandais, allemand, espagnol ou italien) ;
- le regard critique sur une situation de terrain simple et/ou dans un contexte transversal ;
- la capacité de synthèse et de communication orale et écrite ;
- le raisonnement analytique basé sur des modèles mathématiques et informatiques.

Vous suivez également des ateliers du Portfolio de compétences destinés à développer, de manière ciblée, des soft skills ou des compétences-outils, des compétences opérationnelles, à travers la participation à un projet, à un concours ou à une formation complexe. Vous construisez ainsi votre propre projet professionnel (voir également page 17).

UN BACHELIER FRANCO-ALLEMAND

Depuis 2013, **une nouvelle combinaison s'est ajoutée au programme de cours**. Si vous êtes intéressé par un parcours multilingue dans le domaine stratégique des sciences de gestion, vous pouvez suivre une formation dispensée en français et en allemand. Trois cours majeurs du cursus, soit un total de 24 crédits, sont proposés en allemand :

- Volkswirtschaft (10 crédits) (Economie politique) ;
- Finanzwesen und Buchführung (6 crédits) (Finance et comptabilité) ;
- Interkulturelles Seminar und Sprachcoaching (8 crédits) (Séminaire interculturel et linguistique).

À cela s'ajoutent 7 crédits d'anglais pour en faire un parcours résolument multilingue.

Le cursus bilingue se poursuit en bloc 2. En bloc 3, le programme prévoit, sur sélection, une immersion complète de 60 crédits dans l'Université de Hohenheim (Stuttgart, Allemagne). Ce parcours débouche sur un double diplôme de bachelier, une exclusivité pour l'ULg et un « plus » incontestable pour ses étudiants.

Outre l'expertise développée dans les cours spécifiques aux domaines de la gestion et des sciences économiques, ce cursus permet à la fois :

- aux étudiants francophones de maintenir et renforcer leur maîtrise de l'allemand ;
- aux étudiants germanophones de maintenir et renforcer leur maîtrise du français.

Ce double bachelier multiplie les perspectives d'emploi et répond aux demandes croissantes du marché (Belgique germanophone, Allemagne, Luxembourg et région du nord-est de la France) où l'allemand et le français sont devenus les pré-requis incontournables.

Il permet d'accéder au Master en Sciences de gestion enseigné en anglais et constitue la voie royale pour le Master en Co-diplomation avec l'Université de Hohenheim.

VOUS

Votre profil

- Vous êtes intellectuellement curieux.
- Vous êtes apte à comprendre et à analyser des documents scientifiques.
- Vous pouvez comprendre un exposé se rapportant à un sujet d'intérêt général.

Les prérequis « matières »

- Vous avez une formation mathématique suffisante.
- Vous possédez une excellente connaissance du français.
- Votre bonne connaissance de l'anglais ou d'autres langues étrangères est un atout.

INGÉNIEUR DE GESTION

Si les fondements du Bachelier en Ingénieur de gestion sont les mêmes que ceux décrits à la page précédente, avec toutefois un accent davantage mis sur le raisonnement analytique et les méthodes quantitatives (recherche opérationnelle, modélisation et simulation), il faut aussi y ajouter une dimension importante supplémentaire : les fondements des sciences et les interactions sciences / techniques / innovation industrielle... qui se traduisent par des cours de sciences (chimie, physique, etc).

VOUS

Votre profil

- Vous êtes intellectuellement curieux.
- Vous êtes apte à comprendre et à analyser des documents scientifiques.
- Vous pouvez comprendre un exposé se rapportant à un sujet d'intérêt général.

Les prérequis « matières »

- Vous possédez une aptitude et une motivation pour les mathématiques et pour les sciences.
- Vous possédez une excellente connaissance du français.
- Votre bonne connaissance de l'anglais ou d'autres langues étrangères est un atout.



LES MASTERS

UNE FORMATION SOLIDE, UN HAUT DEGRÉ DE SPÉCIALISATION

Le programme des différents masters est constitué d'un socle de connaissances conceptuelles solides propres à être rapidement transformées en compétences opérationnelles dans les différents métiers de la gestion (sciences de gestion), dans un environnement industriel ou de services innovant (ingénieur de gestion) ou pour remplir, au sein d'organisations, un rôle d'expert en économie ouvert aux grandes questions de société et de gouvernance (économie).

Chaque master propose une combinaison d'un ensemble de cours spécialisés, d'un stage (en entreprise, dans une organisation publique, dans un service de recherche, etc.) et d'un travail de fin d'études.

Vous avez également la possibilité de choisir un master à finalité didactique qui vous orientera vers une carrière dans l'enseignement.



STRUCTURE DU PROGRAMME

Le programme des masters vous apporte, outre le socle de connaissances conceptuelles :

- **l'approfondissement des disciplines de base de la gestion** à un niveau permettant d'entamer une carrière professionnelle généraliste ou liée plus spécifiquement à l'une de ces disciplines ;
- **la maîtrise d'une compétence ou d'un domaine de spécialisation spécifique** permettant d'afficher un profil pointu, par exemple, dans le cadre d'une recherche d'emploi ou en vue d'une spécialisation ou d'une carrière de recherche ultérieure ;
- **la maîtrise de 2 langues étrangères** : anglais (à un niveau répondant à la norme internationale C1) et une autre langue (au niveau minimum B2) ;
- **la compréhension du fonctionnement des entreprises et des enjeux économiques contemporains** ;
- **la capacité à mettre en œuvre les connaissances acquises** dans le cadre d'une situation de terrain complexe, d'analyser rigoureusement la situation rencontrée et d'y apporter des solutions pertinentes.

Vous continuez également à choisir des ateliers du Portfolio de compétences (voir page 17).

Enfin, un séjour dans une des 156 universités partenaires étrangères est prévu en 1^{er} bloc de master et un stage en entreprise, comptant pour 10 crédits, en 2^e bloc de master.

SCIENCES DE GESTION

HEC Liège propose plusieurs masters à finalités spécialisées en Sciences de gestion. Ils sont, hormis pour quelques rares cours, soit totalement donnés en anglais, soit bilingues anglais/français. Ils prennent appui sur les pôles d'excellence de l'Ecole ou des filières professionnelles précises.

Des cours transversaux, communs à toutes les finalités spécialisées du Master en Sciences de gestion, sont obligatoires pour 3 crédits. Ces cours sont à choisir parmi : Entrepreneurship and Innovation, Business Ethics, Digital Business, International Strategy.

Sont ici présentés les masters à finalité spécialisée. Un Master en Sciences de gestion à finalité didactique est également proposé. Il prépare à l'enseignement dans le secondaire supérieur.

FINANCIAL ANALYSIS AND AUDIT (FINANCE)

Le Master en Sciences de gestion à finalité spécialisée en Financial Analysis and Audit a pour but de former de futurs cadres et dirigeants d'entreprises et d'organisations qui seront spécialisés dans les métiers liés tant au contrôle interne qu'au contrôle externe des organisations.

Il prépare aussi les diplômés qui veulent s'orienter vers les professions du chiffre (réviseur, expert-comptable, comptabilité fiscale).

Dotés d'une vision transversale et globale des différents métiers et fonctions coexistants au sein des entreprises, ces spécialistes maîtrisent les techniques comptables, financières, d'audit et juridiques nécessaires à une bonne appréhension des risques qui traversent la vie quotidienne des organisations. Ils sont capables d'en jauger l'importance en regard du contexte compétitif, stratégique et économique dans lequel ces organisations évoluent.

Leur maîtrise du cadre légal, réglementaire et éthique qui gouverne le fonctionnement des entreprises leur permet par ailleurs de développer des systèmes de contrôle internes et externes permettant de maîtriser les risques identifiés et d'en assurer le pilotage dans la durée.

À terme, cette formation mène rapidement à l'exercice de fonctions dirigeantes au sein d'entreprises ou d'organismes de tout type, à la reprise d'entreprises existantes ou à l'exercice d'activités d'administrateur ou d'administrateur indépendant au sein de conseils d'administration.

OUVERTURES PROFESSIONNELLES

Les opportunités de carrière dans la finance d'entreprise sont larges et très diversifiées.

En voici quelques exemples :

- directeur financier dans une entreprise commerciale, industrielle,
- analyste ou responsable crédit dans une banque commerciale,
- conseiller/analyste en fusions-acquisitions,
- analyste financier : adjoint de la direction financière dans une grande entreprise,
- trésorier dans une entreprise commerciale, industrielle, organisation non marchande,
- conseiller financier dans des organismes privés ou publics (invests),
- en matière de contrôle externe : réviseur d'entreprises, auditeur externe, consultant spécialisé, certificateur qualifié,
- en matière de contrôle interne : contrôleur de gestion, contrôleur interne, auditeur interne, auditeur de processus interne.

BANKING AND ASSET MANAGEMENT (FINANCE)

Ce master à finalité spécialisée propose un programme large mais néanmoins pointu, organisé autour des thèmes majeurs de la gestion des institutions et marchés financiers.

Son objectif est de vous permettre d'acquérir un solide socle de connaissances des principes-clés des marchés financiers, de même que des procédures de calcul et d'optimisation les plus innovantes et sophistiquées, nécessaires afin de maîtriser l'utilisation des instruments financiers qui sont négociés sur les marchés. Le focus est principalement mis sur l'application de ces principes et méthodes plutôt que sur leur développement.

OUVERTURES PROFESSIONNELLES

Ce master spécialisé vous conduira à exercer :

- **des activités dans le champ de l'asset management** (gestion de SICAV / fonds de pension / hedge funds) liées à toutes opérations de portefeuille, de la gestion d'actifs au quotidien, au risk management ou à la prise de décision d'investissement stratégique ;
- en général, **tout emploi lié à la gestion de portefeuille** (investisseurs institutionnels, banque privée, gestion de fortune, assurances...);
- **tout type de fonction exécutive** dans les institutions financières ;
- **des fonctions exécutives en gestion financière** dans les sociétés commerciales, industrielles ou financières concernant, entre autres, la gestion de trésorerie, la gestion actifs/passifs, ou le credit management.

MARKETING

Dans un contexte hyper compétitif, les entreprises et organisations doivent impérativement se doter d'avantages concurrentiels forts et les communiquer efficacement.

Le Master en Sciences de gestion à finalité spécialisée en Marketing propose 2 modules au choix :

- Marketing and Strategic Intelligence,
- Digital Marketing and Sales Management (sur dossier).

MARKETING AND STRATEGIC INTELLIGENCE

Le programme a un double objectif :

- développer une vision contemporaine du marketing et de la stratégie en prenant en compte la révolution des technologies de l'information,
- créer des stratégies adaptées par anticipation et compréhension de l'environnement complexe et international dans lequel les entreprises évoluent.

Le programme s'adresse :

- aux étudiants qui veulent transformer les nouvelles tendances en opportunités d'affaires,
- aux étudiants qui apprécient l'analyse des chiffres pour supporter les processus de décision.

Au terme de la spécialisation, l'étudiant sera capable de :

- collecter, analyser et synthétiser les données pour aider le processus de prise de décision,
- créer et maintenir un avantage concurrentiel,
- anticiper et transformer les nouvelles tendances en opportunités d'affaires,
- développer les stratégies (e)-Marketing et (e)-Business,
- identifier, communiquer avec et influencer les principaux intervenants,
- élaborer des stratégies globales pour les produits/services.

OUVERTURES PROFESSIONNELLES

- Toutes les fonctions commerciales et dans le domaine du marketing
- Expert en intelligence stratégique
- Expert en gestion et protection de l'information
- Chargé d'études (organismes de prévision et bureaux d'études)
- Fonctions liées aux activités de veille (technologique, marché et concurrence)

DIGITAL MARKETING AND SALES MANAGEMENT

Ce programme permet aux gestionnaires de se spécialiser en marketing tout en intégrant 3 piliers de l'économie digitale : le marketing digital, l'e-commerce et le data analytics. Il est co-développé avec les partenaires de la Chaire en "Digital Media & E-commerce". Ceux-ci sont régulièrement invités à intervenir dans les cours en fonction de leur expertise. L'économie digitale évolue rapidement et les entreprises partenaires nous permettent d'organiser un programme d'actualité qui suit les dernières tendances digitales.

Les objectifs de la formation sont :

- comprendre l'économie digitale dans son ensemble et pouvoir développer une stratégie multicanale au sein d'une activité,
- anticiper le marché digital en identifiant les opportunités et challenges futurs,
- formuler de nouvelles stratégies digitales basées sur les technologies numériques,
- comprendre et évaluer les technologies utilisées dans la mise en place de stratégies en marketing digital, d'e-commerce et de data analytics,
- mettre en œuvre des techniques d'analyse pour résoudre des problèmes de gestion, de marketing et de vente.

Le programme s'adresse aux étudiants qui souhaitent travailler dans le marketing, l'e-commerce et/ou l'analytique pour des entreprises numériques, des entreprises ayant/développant une stratégie digitale ou des secteurs touchés par la transition numérique. Il est accessible uniquement sur dossier.

OUVERTURES PROFESSIONNELLES

- Digital/online marketing Manager
- Search engine marketing Specialist
- Community Manager
- Digital marketing Analyst
- Digital Account Manager
- Account Marketing & Communications
- Social Media Manager
- SEO strategist
- Campaign Manager
- Digital Content manager
- Marketing Designer
- Digital Sales Manager
- Mobile Product Manager, CRM Manager...



SOCIAL ENTERPRISE MANAGEMENT

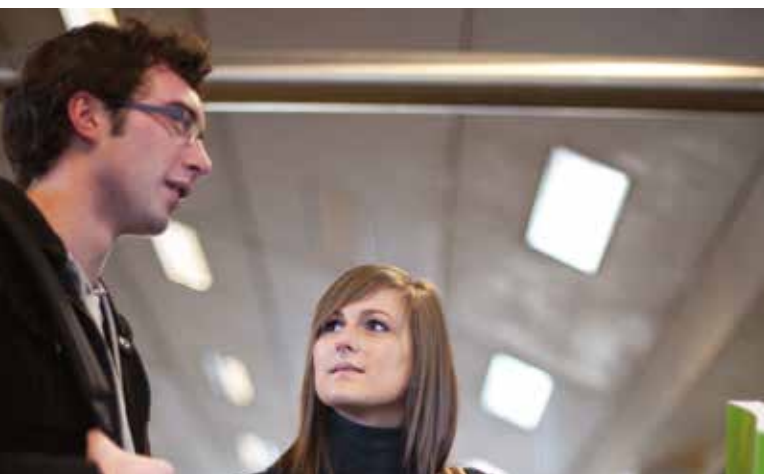
Le Master en Sciences de gestion à finalité spécialisée en Social Enterprise Management vous offre la possibilité d'acquérir certaines compétences transversales en gestion tout en favorisant, dans votre parcours de formation, le développement de compétences utiles en entreprise sociale et, de manière plus large, en vous apprenant à favoriser une plus grande prise en compte des aspects sociaux, éthiques et environnementaux au cœur même de l'activité économique.

Ce master s'attache dès lors à vous apporter :

- une capacité d'analyse : examiner et anticiper les enjeux de société, comprendre les diverses formes d'organisations économiques, leurs rôles et leurs spécificités ;
- un bagage opérationnel : connaître l'environnement (économique, politique, juridique) dans lequel évoluent les entreprises sociales, apprendre les pratiques managériales adaptées aux entreprises sociales, maîtriser les outils qui leur sont propres ;
- un réseau relationnel : rencontrer les principaux acteurs de l'économie sociale en Belgique, entrer en contact avec des expériences similaires en Europe et dans le reste du monde ;
- un contexte stimulant pour l'ébauche de projets d'entrepreneuriat social.



www.ulg.ac.be/webtv/entreprisesociale



OUVERTURES PROFESSIONNELLES

La spécialité Social Enterprise Management développe des compétences que les futurs diplômés sont amenés à valoriser dans des milieux professionnels variés, dans des postures d'entrepreneurs, de managers ou d'experts :

- en créant des entreprises qui génèrent de la plus-value sociale ou environnementale ou en portant des projets à plus-value sociétale au sein des entreprises classiques, dans le cadre de démarches de responsabilité sociale de l'entreprise (RSE) ;
- en mettant leurs compétences de managers au service d'entreprises sociales existantes dans des champs d'activité très variés comme :
 - l'économie « verte » (recyclage, production et distribution d'énergie, sensibilisation, production et commercialisation de produits biologiques),
 - les services sociaux et de santé (hôpitaux, mutuelles, maisons médicales, accueil de la petite enfance, services aux personnes âgées, services de proximité, services à la personne handicapée, etc.),
 - les relations Nord-Sud (commerce équitable, micro-finance, ONG de développement, etc.),
 - la lutte contre l'exclusion du marché du travail (insertion ou formation par le travail, pépinières d'entreprises, coopératives d'activité),
 - le développement de la finance alternative (finance éthique et solidaire),
 - la culture (production, diffusion, soutien aux artistes), etc ;
- en contribuant à développer une expertise spécifique sur l'entrepreneuriat social et la RSE :
 - dans les institutions qui sont en contact avec les entreprises sociales (exemple : secteur bancaire, administrations publiques),
 - au sein des sociétés de consultance qui développent des départements spécifiques sur la RSE ou au sein des agences-conseil (entreprises de consultance focalisées sur l'accompagnement des entreprises sociales),
 - dans les conseils d'administration des entreprises sociales.

INTRAPRENEURSHIP AND MANAGEMENT OF INNOVATION PROJECTS

GÉRER UN PROJET CONCRET DE A À Z EN ENTREPRISE

Le Master en Intrapreneurship and Management of Innovation Projects vous « immerge » pendant une année académique au sein d'une entreprise, pour y gérer un projet d'innovation précis. Concrètement, il vous est demandé de mener une analyse approfondie d'un problème ou d'un défi de gestion pour l'entreprise, de proposer des recommandations circonstanciées et de les mettre en œuvre, dans une logique de gestion de projet de changement. Cette spécialisation est basée sur une approche pédagogique inductive de type « problem-based learning ».

En bloc 1, en plus du cursus commun aux différentes filières, vous suivez des cours en stratégie et en gestion de projets. Durant le bloc 2, vous êtes « immergé » en entreprise à raison de 3 semaines par mois. Vous passez la 4^e semaine de chaque mois à HEC Liège pour y suivre différents cours et séminaires, construits dans une logique de coaching et d'encadrement afin d'adapter vos pratiques de gestion de projet et vos méthodologies de gestion du changement en fonction des situations spécifiques : jeux de pouvoir, résistances de certains acteurs, etc.

Les projets d'innovation gérés par les « intrapreneurs » sont très diversifiés mais se rejoignent par leur dimension stratégique, leurs composantes en matière d'innovation et de changement et les multiples enjeux (stratégiques, organisationnels, humains, etc.) qu'ils soulèvent.

Ce master vous permet de mettre en pratique les acquis théoriques de votre formation HEC en gérant un projet concret « de A à Z » en entreprise. Vous découvrez également « par la pratique » que posséder des compétences en gestion (marketing, logistique, système d'information, etc.) n'est pas suffisant pour être un bon manager mais qu'il faut aussi détenir une expertise en stratégie, organisation, GRH et change management pour gérer les enjeux multiples de tout projet d'innovation. Ce programme de « formation-action » et la nature des projets traités vous offrent en outre la possibilité d'être en contact régulier avec des managers de haut niveau et des comités de direction d'entreprises. Enfin, ce master offre la possibilité d'acquérir une première véritable expérience professionnelle avant d'entrer sur le marché du travail, tout en bénéficiant d'un coaching de la part de mentors en entreprise et d'enseignants de HEC Liège .

GESTION / DROIT (COLLABORATION AVEC LA FACULTÉ DE DROIT, DE SCIENCE POLITIQUE ET DE CRIMINOLOGIE) (A/F)

DIPLÔMÉ EN SCIENCES DE GESTION ET EN DROIT EN 6 ANS :
 UNE EXCLUSIVITÉ ULg !

HEC - Ecole de Gestion de l'Université de Liège et la Faculté de Droit, de Science politique et de Criminologie offrent une formation permettant l'obtention des 2 diplômes de Master en Sciences de gestion et de Master en Droit en 6 années d'études.

CETTE POSSIBILITÉ EST UNIQUE EN BELGIQUE !

Elle repose sur un programme spécial, aménagé à partir du master, accessible sur sélection aux titulaires d'un Bachelier en Droit ou d'un Bachelier en Sciences économiques et de gestion. Cette sélection donne accès pour les Bacheliers en Sciences de gestion et en Ingénieur de gestion au Master en Gestion à finalité spécialisée en Droit. Outre les matières indispensables à la formation du gestionnaire, cette formation vous donne des bases solides en droit. Ce programme prévoit par ailleurs plusieurs cours en anglais et vous permet également d'approfondir votre connaissance du néerlandais. Le travail de fin d'études est interdisciplinaire.

Devenu gestionnaire, vous pouvez alors vous inscrire au dernier bloc du Master en Droit à finalité spécialisée en Droit et Gestion où 30 crédits sont consacrés à des séminaires interdisciplinaires animés par des enseignants juristes et gestionnaires. Ainsi, en 6 ans, vous obtenez à la fois le diplôme de Droit et celui de Gestion. Les Bacheliers en Droit peuvent suivre un parcours similaire et s'inscrire après un Master en Droit à finalité gestion, au dernier bloc du Master en Sciences de gestion.

Ce programme répond à une attente de divers secteurs professionnels, à la recherche de collaborateurs de haut niveau, disposant de compétences managériales et juridiques affirmées.

 www.ulg.ac.be/droit-gestion

ULg^{tv}

www.ulg.ac.be/webtv/droit-gestion

GESTION DES RESSOURCES HUMAINES

Ce master à finalité spécialisée est organisé conjointement par la Faculté des Sciences Sociales (FaSS) et HEC Liège. Il mène donc à l'obtention d'un diplôme qui comprend une attestation officielle de co-organisation du master par HEC Liège et la FaSS.

Fondamentalement pluridisciplinaire, ce master combine une approche managériale indispensable pour les professionnels de demain et une orientation sociologique développant les capacités analytiques, réflexives et critiques des étudiants.

LES ATOUTS DE 2 FACULTÉS ULg

Ce master combine les atouts qui font l'identité des 2 Facultés qui l'organisent :

- propres à la FaSS : un ancrage affirmé de la formation et de la gestion dans les sciences humaines, une approche vivante et opérationnelle du droit social, des cours de sociologie et de psychologie centrés sur le monde du travail, ou encore des séminaires de recherche scientifique particulièrement formateurs ;
- avec celles de HEC Liège : l'importance des langues, un stage en immersion complète au sein d'une entreprise et l'approfondissement des diverses disciplines de gestion (stratégie, marketing, gestion du changement, etc.).

OBJECTIFS

À travers ce master spécialisé, vous pourrez acquérir les compétences suivantes :

- analyser une problématique d'entreprise/organisation en termes de gestion du capital humain et d'organisation du travail ;
- identifier les parties prenantes internes et externes impliquées ;
- prendre en compte les facteurs de contexte externe (législation, contexte socio-culturel, marché du travail, contexte économique et technologique) ;
- décrypter les enjeux du management humain et organisationnel ;
- mettre en place des indicateurs de gestion et des tableaux de bord permettant de poser un diagnostic mais aussi de se fixer des objectifs et de les évaluer ;

- découvrir de manière approfondie les principaux outils/démarches/politiques de GRH et d'analyse organisationnelle et en percevoir concrètement les modalités pratiques à travers des études de cas, des invités dans les cours, le stage et le mémoire ;
- cerner les interactions entre ces outils/démarches/politiques et les autres fonctions de l'entreprise/l'organisation ainsi que leur impact sur la stratégie de l'entreprise/l'organisation ;
- mesurer l'impact des politiques ainsi mises en place ;
- élaborer des propositions d'actions pouvant concerner les outils et les politiques de GRH et l'organisation du travail.

POINTS FORTS

- Intégration importante entre les projets et thèmes de recherche des professeurs de cette filière, les stages et mémoires des étudiants, conformément à la logique des pôles d'excellence ;
- Une formation dynamique et à visage humain ;
- Une diplomation conjointe entre deux Facultés de l'Université de Liège ;
- Une formation ouverte sur le monde du travail et sur l'international.

OUVERTURES PROFESSIONNELLES

Cette spécialisation vous permettra d'occuper des postes :

- de professionnels des ressources humaines pouvant occuper soit des fonctions opérationnelles ou stratégiques liées à la gestion des ressources humaines et à l'organisation du travail ;
- de cadres occupant des fonctions de responsabilité dans différents services et départements avec une partie de leurs tâches orientées vers la gestion des équipes de travail et la mise en place d'une organisation du travail performante et efficiente ;
- de conseil en organisation et en gestion des ressources humaines, d'intervenant en entreprise.

SCIENCES ÉCONOMIQUES

Le prix du pétrole va-t-il continuer à augmenter ?
La mondialisation aggrave-t-elle la pauvreté dans le monde ? Un euro fort est-il une bonne chose pour les consommateurs et les entreprises ? Comment expliquer les crises financières mondiales ? Faut-il réduire la fiscalité pour lutter contre le chômage ?
La croissance économique est-elle néfaste à l'environnement ?

Ces questions font généralement les gros titres des médias. Si elles vous intéressent et que vous souhaitez y apporter des réponses approfondies, alors les études en économie sont faites pour vous.

LE RÔLE DE L'ÉCONOMISTE DANS LA SOCIÉTÉ

Dans nos sociétés, on échange beaucoup (biens, services et informations). La complexité de ces échanges et leur impact économique font du métier d'économiste un métier très prisé.

La raison d'être de l'économiste est de comprendre les sociétés dans lesquelles nous vivons et de rechercher les meilleures façons d'utiliser les ressources à notre disposition pour relever les défis contemporains. En ce sens, il a le plus souvent un rôle d'analyse et de conseil auprès des dirigeants du monde politique et des affaires (organisations internationales, banque, assurance, entreprises multinationales, ministères, ONG, cabinets de consultants, recherche privée et publique...).

UNE DISCIPLINE SCIENTIFIQUE

Pour interpréter les données statistiques et expliquer les phénomènes économiques qui interpellent la société, l'économiste a besoin d'une solide formation en théorie économique, en histoire économique ainsi que d'une bonne compréhension des structures politiques et sociales. En ce sens, l'économie fait partie des sciences sociales. Les études en économie aujourd'hui font appel aux mathématiques et aux statistiques, tout en s'appuyant sur de bonnes aptitudes rédactionnelles. Elles peuvent donc aussi bien convenir à des esprits scientifiques tentés par les questions économiques et sociales qu'à des esprits littéraires n'ayant pas d'aversion pour les équations. Enfin, ces études peuvent apporter une solide formation quantitative de base en sciences sociales qui s'avère être de plus en plus utile pour des études en gestion, en sciences politiques, en droit ou en sociologie.



HEC Liège propose 2 masters à finalités spécialisées en Sciences économiques. Ils sont donnés en anglais. Ils prennent appui sur les pôles d'excellence de l'Ecole ou des filières professionnelles précises. Un master à finalité approfondie préparant à la recherche et un master à finalité didactique formant au métier d'enseignant dans le secondaire supérieur sont également proposés.

ECONOMICS AND SOCIETY

Ce master permet :

- une formation pointue en analyse économique et en méthodes quantitatives
- l'élaboration de solutions stratégiques pour la croissance et la gouvernance des entreprises, des organisations non gouvernementales ou des institutions publiques
- l'analyse des politiques publiques à l'égard des entreprises ou des citoyens.

Outre les cours obligatoires communs à tous les étudiants, vous pourrez vous spécialiser dans des domaines tels que la politique de développement régional, les politiques publiques relatives à la concurrence et à l'innovation, les finances publiques locales et nationales, ou encore aux politiques de sécurité sociale.

OUVERTURES PROFESSIONNELLES

Au terme de cette finalité, les étudiants obtiennent le diplôme de "Master en Sciences économiques, à finalité spécialisée en Economics and Society".

Les opportunités de carrière qui s'ouvrent aux diplômés se répartissent dans les sociétés de consultance, les administrations publiques, les agences de régulation (énergie, télécoms...) et les centres de recherche.

ECONOMICS AND FINANCE

La récente crise financière a mis en exergue le rôle important pris par les marchés financiers dans nos économies modernes. Elle a en particulier révélé l'insuffisance de nos connaissances et maîtrise des liens très imbriqués entre le secteur financier et la croissance économique.

Le Master en Sciences économiques à finalité spécialisée en Economics and Finance a pour objectif de vous offrir une double formation en économie et en finance, et ainsi de proposer au secteur financier, mais également à d'autres secteurs (marchands ou non marchands), des profils possédant cette double compétence.

La formation vise à vous fournir des méthodes rigoureuses d'analyse et de synthèse fondées sur la modélisation et les techniques économétriques.

Plus particulièrement, vous suivrez des cours approfondis en :

- économie de la croissance et en économie internationale,
- économie de l'information et de la théorie des jeux,
- finance de marché, finance d'entreprise, et gestion du risque,
- économétrie des séries temporelles et des données en panel.

Un stage, pour lequel vous devrez rédiger un rapport, est également inscrit à votre programme. Votre travail de fin d'études portera sur le même sujet. Cette spécialisation dans un domaine précis vous permettra de développer une expertise qui pourra être considérée comme une carte de visite lors d'un entretien d'embauche.

OUVERTURES PROFESSIONNELLES

Le Master en Economics and Finance prépare les étudiants à des postes de cadre et de dirigeant :

- banques ou institutions financières non bancaires, institutions de régulation bancaire,
- grandes entreprises,
- départements d'études économiques et monétaires,
- Banque Nationale de Belgique, Banque Centrale Européenne,
- organisations internationales (FMI, Banque mondiale, BERD...),
- SPF Finances,
- enseignement et recherche en économie monétaire et financière.



INGÉNIEUR DE GESTION

5 masters à finalités spécialisées sont proposés. Ils sont soit dispensés en anglais, soit bilingues anglais/français. Ils prennent appui sur les pôles d'excellence de l'Ecole ou des filières professionnelles précises.

Un cours transversal, commun à toutes les finalités spécialisées du Master en Ingénieur de gestion, est obligatoire : il s'agit du cours Business Ethics and Corporate Social Responsibility, équivalent à 3 crédits.

SUPPLY CHAIN MANAGEMENT AND BUSINESS ANALYTICS

La *Supply Chain Management* est la gestion de la chaîne logistique c'est-à-dire l'ensemble des processus et des informations associées, en vue de l'approvisionnement et de la mise à disposition de produits, depuis leur conception jusqu'au client final. C'est un ensemble d'activités de gestion à la croisée de toutes les fonctions (marketing, contrôle de gestion, finance, ressources humaines) et en lien privilégié avec les clients et les fournisseurs. Il s'agit d'un domaine en évolution constante, confronté aux opportunités et aux défis posés par la mondialisation, les nouvelles technologies de l'information, les exigences environnementales.

La *Business Analytics* permet aux entreprises et aux gestionnaires de faire face aux quantités de données et d'informations, à la fois internes et externes, le Big Data et de tirer pleinement parti des données disponibles pour prendre des décisions plus intelligentes, pour créer de la valeur et pour une meilleure utilisation des ressources.

La *Supply Chain* et la *Business Analytics* reposent sur un ensemble commun d'outils et de méthodes et se transforment simultanément au fil de la révolution numérique en cours.

Formation très demandée en Belgique et à l'étranger, elle vous permet d'acquérir :

- des compétences analytiques nécessaires à une prise de décision efficace et éclairée, en particulier dans le contexte de la gestion de la chaîne d'approvisionnement et de la logistique ;
- des compétences dans les domaines de la production, de la gestion des stocks, du transport et de la distribution, de la gestion de la qualité, des questions et opportunités liées

aux préoccupations environnementales, des techniques d'optimisation, de l'E-commerce... ;

- des compétences quant à la résolution de problèmes (analyse des données, gestion des technologies de l'information, statistiques, etc.).

OUVERTURES PROFESSIONNELLES

Carrières types :

- Directeur des opérations,
- supply chain manager,
- gestionnaire des approvisionnements,
- responsable de la planification de la production, gestionnaire de transports et des entrepôts,
- responsable service-clients,
- responsable qualité,
- logisticien hospitalier,
- consultant en organisation,
- spécialiste ERP,
- chercheur-développeur (R&D),
- etc.

Secteurs d'activités concernés :

- **industrie** : pharmaceutique, chimie et pétrochimie, cosmétiques, agroalimentaire, électronique, sidérurgie, automobile, etc ;
- **services** : transport routier, aérien, maritime, fournisseurs de services logistiques (3PL/4PL), courrier express, chaînes hôtelières, bureaux de consultance internationaux, etc ;
- **non profit** : hôpitaux, secteur public (autorités portuaires et ferroviaires, aéroports, etc.), organisations internationales et humanitaires, etc.



FINANCIAL ENGINEERING

Ce master vise à former des spécialistes dans la modélisation des instruments et marchés financiers. Le but est de vous fournir les outils méthodologiques et quantitatifs nécessaires afin de participer activement à la création, la gestion et le contrôle de produits et services financiers à haute valeur ajoutée.

L'accent est mis sur la maîtrise des concepts et techniques et la possibilité de les utiliser dans un cadre innovant.

Cette spécialisation s'adresse aux étudiants attirés par des métiers de pointe de la finance et ouverts à renforcer leurs connaissances par des formations complémentaires dans les domaines de la finance mathématique ou l'actuariat.

OUVERTURES PROFESSIONNELLES

Ce master vous prépare à travailler, entre autres, dans les départements quantitatifs des institutions financières, dans le risk management, dans les départements techniques des compagnies d'assurances, dans les fonds de pension, ou encore dans des fonctions de structuration au sein des salles de marché ou de gestionnaires de fonds d'investissement, y compris les hedge funds.

Vous pourrez donc prétendre à exercer des fonctions telles que :

- les métiers de l'asset management (gestion des mutual funds / pension funds / hedge funds...) dans une optique de structuration de portefeuille,
- les métiers de modélisation et de gestion des risques complexes (usage des dérivés, liquidité, crédit, opérationnels) dans le secteur financier,
- les métiers de l'investment banking liés à la préparation et à l'opérationnalisation de stratégies complexes dans l'origination, l'évaluation et l'échange de titres financiers, y compris dans le contexte des fusions et acquisitions.



PriceWaterhouseCoopers Trading Room HEC Liège

PERFORMANCE MANAGEMENT AND CONTROL

Le Master en Ingénieur de gestion à finalité spécialisée en Performance Management and Control a pour but de former de futurs cadres et dirigeants d'entreprises ou d'organisations à but non lucratif (ASBL, entreprises publiques...) qui souhaitent se spécialiser dans les métiers liés au contrôle interne, à l'audit interne, au contrôle de gestion. Plus globalement, vous serez capable de gérer la performance des entreprises ou serez amenés à l'optimiser.

Doté d'une vision transversale des différents métiers et fonctions qui coexistent au sein des entreprises, vous maîtriserez les techniques comptables internes et externes et les techniques financières, d'audit et juridiques nécessaires à une bonne compréhension des ressources humaines, financières et immatérielles qui vous sont confiées. Vous maîtriserez par ailleurs les principaux modèles de gestion de la performance et de contrôle interne des risques (modèles EFQM, SOX, ERM...), tant de façon théorique que pratique.

Vous serez également capable d'évaluer la concordance de l'évolution de ces techniques au regard des contraintes légales, réglementaires et éthiques imposées par le contexte compétitif, stratégique et économique dans lequel les organisations évoluent.

Enfin, vous pourrez élaborer, analyser et faire évoluer les procédures, les processus et les mécanismes utiles au bon pilotage et au contrôle à moyen et long terme de la performance d'une organisation et des risques opérationnels auxquels elle est confrontée.

OUVERTURES PROFESSIONNELLES

Les métiers visés au terme de la formation sont multiples :

- en matière de gestion financière : responsable ou directeur financier de « Business Units », gestion de la trésorerie, gestion du budget, responsable de la planification et de la budgétisation, responsable des relations bancaires, analyste financier;
- en matière de gestion de la performance : contrôleur de gestion, contrôleur interne, auditeur interne, auditeur de processus interne, analyste financier interne, gestionnaire des moyens et ressources (entreprises publiques).

À terme, cette formation mène rapidement à l'exercice de fonctions dirigeantes au sein d'entreprises ou d'organismes de tout type, à la reprise d'entreprises existantes ou à l'exercice d'activités d'administrateur ou d'administrateur indépendant au sein de conseils d'administration.

INTRAPRENEURSHIP AND MANAGEMENT OF INNOVATION PROJECTS

GÉRER UN PROJET CONCRET DE A À Z EN ENTREPRISE

Le Master en Intrapreneurship and Management of Innovation Projects vous « immerge » pendant une année académique au sein d'une entreprise, pour y gérer un projet d'innovation précis. Concrètement, il vous est demandé de mener une analyse approfondie d'un problème ou d'un défi de gestion pour l'entreprise, de proposer des recommandations circonstanciées et de les mettre en œuvre, dans une logique de gestion de projet de changement. Cette spécialisation est basée sur une approche pédagogique inductive de type « problem-based learning ».

En bloc 1, en plus du cursus commun aux différentes filières, vous suivez des cours en stratégie et en gestion de projets. Durant le bloc 2, vous êtes « immergé » en entreprise à raison de 3 semaines par mois. Vous passez la 4^e semaine de chaque mois à HEC Liège pour y suivre différents cours et séminaires, construits dans une logique de coaching et d'encadrement afin d'adapter vos pratiques de gestion de projet et vos méthodologies de gestion du changement en fonction des situations spécifiques : jeux de pouvoir, résistances de certains acteurs, etc.

Les projets d'innovation gérés par les « intrapreneurs » sont très diversifiés mais se rejoignent par leur dimension stratégique, leurs composantes en matière d'innovation et de changement et les multiples enjeux (stratégiques, organisationnels, humains, etc.) qu'ils soulèvent.

Ce master vous permet de mettre en pratique les acquis théoriques de votre formation HEC en gérant un projet concret « de A à Z » en entreprise. Vous découvrez également « par la pratique » que posséder des compétences en gestion (marketing, logistique, système d'information, etc.) n'est pas suffisant pour être un bon manager mais qu'il faut aussi détenir une expertise en stratégie, organisation, GRH et change management pour gérer les enjeux multiples de tout projet d'innovation. Ce programme de « formation-action » et la nature des projets traités vous offrent en outre la possibilité d'être en contact régulier avec des managers de haut niveau et des comités de direction d'entreprises. Enfin, ce master offre la possibilité d'acquérir une première véritable expérience professionnelle avant d'entrer sur le marché du travail, tout en bénéficiant d'un coaching de la part de mentors en entreprise et d'enseignants de HEC Liège .

SCIENCES & TECHNOLOGIES

La finalité en Sciences et technologies est le fruit d'une collaboration entre HEC Liège et HELMO Gramme. Elle vous permet de cumuler les compétences des deux formations et d'obtenir, après trois années de master, le diplôme d'Ingénieur de gestion et celui d'Ingénieur industriel.

Cette possibilité est **unique en Belgique** et répond aux attentes du monde professionnel à la recherche de collaborateurs de haut niveau disposant de solides compétences technologiques, scientifiques et managériales. La formation repose sur un programme spécial aménagé à partir du 1^{er} bloc de master.

Les atouts du programme sont nombreux :

- Un profil unique prisé sur le marché de l'emploi,
- Une expertise pointue à la fois dans les matières technologiques, scientifiques et managériales,
- Une formation interdisciplinaire (référentiel de compétences commun),
- Une maîtrise de l'anglais,
- Un ancrage dans les réalités professionnelles grâce à la réalisation d'un stage,
- Une identification entre les profils des étudiants en ingénieur industriel et en ingénieur de gestion (projets transdisciplinaires en commun),
- Une méthode d'apprentissage participative (travaux de groupes, séminaires, etc.).

Compte tenu de la spécificité du programme et de ses exigences, il est accessible uniquement sur dossier.

Si vous êtes titulaire d'un Bachelier en Ingénieur de gestion de l'ULg ou d'une autre université, vous pouvez déposer un dossier d'admission pour accéder à ce programme.

OUVERTURES PROFESSIONNELLES

De part sa polyvalence, ce diplôme ouvre des horizons professionnels très larges, du secteur public au secteur privé, de la recherche à la production, de la gestion de projets à la vente, des PME aux multinationales sans oublier l'enseignement et la création d'une entreprise.

Cette formation vous prépare particulièrement aux professions où les compétences technologiques et la gestion sont nécessaires au quotidien, à savoir :

- la gestion de projets conséquents,
- la création d'une entreprise,
- l'implication dans le technico-commercial « pointu »,
- l'exercice de responsabilités managériales.

DES MASTERS POUR LES DIPLÔMÉS UNIVERSITAIRES

HEC Liège organise 2 masters 120 crédits se destinant spécifiquement aux diplômés universitaires. Ils sont proposés en horaire décalé.

MANAGEMENT GÉNÉRAL

Le Master en Sciences de gestion à finalité spécialisée en Management général s'adresse à des diplômés universitaires hors-gestion cherchant à valoriser leurs acquis de base auprès d'entreprises de plus en plus exigeantes et à élargir leur champ de compétences.

Il vous permettra d'acquérir **une formation complète en management, une vision globale de l'entreprise et une maîtrise de tous les domaines-clés du management**. Ces outils de gestion de l'entreprise et des équipes développeront votre capacité à assurer de nouvelles responsabilités ou à créer votre propre entreprise.

OPENBORDERSMBA

Destiné à des managers expérimentés (3 ans minimum) ou à des personnes à haut potentiel, titulaires d'un master ou équivalent, **OpenBordersMBA**, le Master en Sciences de gestion à finalité spécialisée MBA (Master in Business Administration), a pour objectif principal de vous permettre de monter en compétences sur base de votre expérience partagée au sein de votre entreprise. **Ce bagage en management stratégique**, vous permettra ensuite de briger des **fonctions de direction, à un niveau international**.

Il est organisé en collaboration avec la Fachhochschule Aachen et l'Université d'Hasselt. Le but est de croiser des points de vue scientifiques d'hommes et de femmes de terrain de tous horizons. L'**OpenBordersMBA** est organisé sur base de méthodologies actives, afin de profiter des apports de chacun et de permettre un transfert rapide au terrain. De ce fait, le nombre de participants est limité. Les séminaires thématiques se déroulent durant **13 week-ends résidentiels** du vendredi soir au dimanche midi durant 18 mois.

Ce MBA fait de vous avant tout un **décideur**. La vocation internationale de l'**OpenBordersMBA** se traduit dans les contenus de son programme, dans les **3 langues** utilisées aux cours (Anglais + 2 langues parmi : Néerlandais, Français ou Allemand) ainsi que dans la provenance des enseignants et intervenants.

HEC Liège propose également un master de spécialisation en Entrepreneurat accessible sur dossier aux diplômés universitaires et à certains diplômés de Haute École de type long (voir page 39).



PASSERELLE

VERS UN MASTER ULg AVEC UN DIPLÔME DE HAUTE ÉCOLE

Vous êtes diplômé de Haute École ? Avec ou sans expérience professionnelle ?

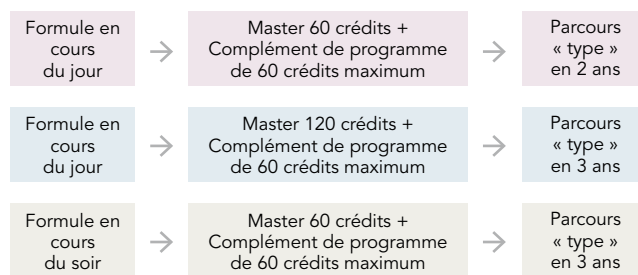
Vous souhaitez augmenter vos chances de réussite professionnelle, diversifier votre bagage, évoluer ou développer de nouvelles compétences ? Poursuivez par un master à l'ULg !

De nombreuses possibilités de « passerelles » existent vers les masters organisés par HEC - Ecole de Gestion de l'Université de Liège. En fonction de votre diplôme de base et/ou des savoirs et compétences que vous avez acquis par votre expérience personnelle ou professionnelle, vous pourrez vous inscrire dans ces masters¹¹ moyennant un complément de programme de 60 crédits maximum. Parfois ce complément pourra être beaucoup moins important.

VERS LES MASTERS EN SCIENCES DE GESTION

Les étudiants titulaires d'un bachelier professionnalisant en Assistant de direction, Assurances, Commerce et développement, Commerce extérieur, Comptabilité, Conseiller en développement durable, Coopération internationale, E-business, Gestion des transports et logistique d'entreprise, Gestion hôtelière, Gestion immobilière, Informatique de gestion, Marketing, Relations publiques, Sciences administratives et gestion publique, Tourisme, Vente ou AESI Sciences économiques et sciences économiques appliquées seront directement admis en Master en Sciences de gestion (60 ou 120 crédits) avec un programme complémentaire de maximum 60 crédits. Pour le Master en Sciences de gestion 60 crédits, vous avez le choix entre la formule en cours du jour (en anglais) ou celle en horaire décalé (en français).

Certaines formations de type long obtenues en Haute École permettent aussi d'accéder aux masters en Sciences de gestion.



D'AUTRES POSSIBILITÉS

Par ailleurs, le Master en Gestion des ressources humaines est également accessible, selon les cas, moyennant un complément de programme de 60 crédits maximum à certains titulaires d'un diplôme en Haute École. Les masters en Sciences économiques sont également accessibles à certains diplômés de type long de Haute École.

Consultez les conditions d'accès aux masters ULg : www.ulg.ac.be/cond-acces

Contact :
Marie-Gabrielle BOXUS
☎ +32 (0)4 232 73 06
marie-gabrielle.boxus@ulg.ac.be

Par ailleurs, l'ULg propose des aides spécifiques pour les étudiants issus des Hautes Écoles (soirées d'information, cours préparatoires, etc.) et/ou aux adultes qui souhaitent reprendre des études universitaires.

www.ulg.ac.be/passerelles

11. Attention certains masters/finalités/options sont accessibles sur candidature.

ET APRÈS ?

Vos études terminées, il vous est possible de poursuivre par un Doctorat. Si vous souhaitez devenir spécialiste de matières très spécifiques ou vous ouvrir plus encore à l'interdisciplinarité, HEC Liège vous propose également 3 masters de spécialisation dont 2 en horaire décalé.

ENTREPRENEURIAT - HEC LIÈGE ENTREPRENEURS

Le programme se caractérise par sa pédagogie active, organisée en étroite collaboration avec des entrepreneurs et des entreprises.

Les participants, par équipes pluridisciplinaires encadrées par leur mentor, travaillent sur des dossiers réels et fournissent des analyses et des solutions professionnelles aux questions proposées.

Deux parcours sont proposés :

- Gestion de Projets/PME pour les participants qui souhaitent réaliser les différentes missions avec des entreprises externes
- Créateur/Repreneur pour les participants qui souhaitent créer ou reprendre une entreprise (familiale ou non).

Le programme est bilingue Français-Anglais.

Durant leurs différentes missions, les équipes travaillent sur un projet concret et réel en interaction étroite avec l'entreprise et sous la supervision d'un mentor. Au terme de chaque mission, les équipes défendent le résultat de leur travail devant un jury externe présidé par des personnalités du monde entrepreneurial.

Si vous désirez faire une carrière dans la gestion de PME, vous découvrirez toutes les facettes de l'entrepreneuriat en participant aux missions suivantes :

- Business Model
- New Venture
- Negotiation
- Sales
- Growth Strategy
- Reprise et Transmission
- Marketing
- Bras droit
- Soft skills for entrepreneurs

Ce programme peut être modulé différemment selon le parcours choisi : Gestion de projet/PME vs Créateur/Repreneur.



www.ulg.ac.be/webtv/hecentrepreneurs

OUVERTURES PROFESSIONNELLES

Le programme permet d'être rapidement opérationnel pour :

- la création et la reprise d'entreprise;
- la gestion de PME dans des fonctions stratégiques et opérationnelles;
- la gestion de projets en entreprise.

Il offre des opportunités uniques pour se construire un réseau entrepreneurial (carnet d'adresses) et plusieurs expériences valorisables en entreprises.

Les diplômés HEC Liège Entrepreneurs trouvent leur premier emploi dans des entreprises de tous les types :

- création ou reprise de leur propre entreprise ;
- groupes énergétiques ou industriels ;
- entreprises bancaires, de construction ou de télécommunication ;
- bureaux de consultance ou immobiliers...

GESTION DES RISQUES FINANCIERS

OPTION ANALYSE, CONTRÔLE ET RÉVISORAT

Le programme de cette option vous permet de devenir un professionnel du contrôle de l'entreprise, tant interne qu'externe. Des cours axés sur la pratique de la fonction révisorale sont donnés par des spécialistes du domaine.

Cette option complète ainsi la formation de sciences économiques appliquées de manière à couvrir la majorité des matières prévues par l'Institut des Réviseurs d'Entreprises de Belgique et donne droit à certaines dispenses d'examens d'admission au stage de réviseur.

OPTION FINANCE

Cette formation a pour objectif de vous apprendre à maîtriser le fonctionnement des différents marchés financiers (internationaux, à terme, conditionnels...) ainsi que les techniques de gestion financière évoluées comme la gestion optimale des portefeuilles. Elle aborde aussi bien les aspects quantitatifs (modélisation, algorithmes...) de la mécanique des produits financiers que les méthodes de gestion. Enfin, en phase avec l'évolution du secteur, HEC Liège intègre à la formation les outils informatiques et la technologie multimédia.

DROIT FISCAL

Organisé conjointement par HEC Liège et par la Faculté de Droit, de Science politique et de Criminologie de l'Université de Liège, ce master de spécialisation couvre la fiscalité belge, européenne et internationale. Les lois fiscales étant fréquemment modifiées, la formation veille à l'actualisation constante de ces matières. Les cours sont donnés par des spécialistes du secteur, qui tissent un lien entre les notions théoriques et leurs applications concrètes.



MOBILITÉ INTERNATIONALE : UNE PRIORITÉ À L'ULg !

Vous vous en rendez compte rapidement, la dimension internationale se manifeste tout au long d'une formation.

Afin de vous encourager à élargir vos horizons, à partir à la découverte d'autres cultures et à rencontrer des étudiants de pays différents, les démarches et les occasions de vous ouvrir à l'international se multiplient et dépassent le cadre des séjours Erasmus.

LES SÉJOURS D'ÉTUDES ET LES STAGES

Le séjour académique à l'étranger durant les études reste l'une des approches les plus prisées en matière de mobilité et son efficacité en termes de formation, de culture et d'épanouissement personnel n'est plus à prouver. C'est l'occasion rêvée de pratiquer une langue étrangère au quotidien, de découvrir les matières sous un angle nouveau et d'engranger ainsi une expérience unique, en Europe ou plus largement dans le monde. Grâce à un réseau de près de 600 institutions, les Facultés de l'ULg vous proposent un vaste choix ! L'ULg met tout en œuvre pour vous informer et vous préparer. Elle propose :

- des séances d'informations,
- des journées internationales,
- une préparation linguistique et interculturelle.

Une fois diplômé, vous aurez l'opportunité de solliciter une bourse Erasmus+ pour effectuer un stage à l'étranger et acquérir une première expérience internationale !

L'ULg propose également à ses étudiants de très nombreux stages en coopération et développement.

ODIPLOMATIONS

De nombreuses facultés offrent des codiplomations lors du 2^e cycle. Vous pourrez suivre, pendant un ou deux quadrimestres, un programme construit sur mesure dans l'une des universités partenaires. À l'issue du master, vous recevrez dès lors 2 diplômes, l'un émis par l'Université étrangère qui vous a accueilli et l'autre par l'Université de Liège. Un diplôme belge ET un diplôme étranger à l'issue du master : un atout non négligeable sur le marché de l'emploi !

Enfin, la codiplomation prend tout son sens dans le cadre des prestigieuses formations Erasmus Mundus. Tantôt coordinatrice, tantôt partenaire, l'ULg intègre à chaque fois un consortium de plusieurs universités de renom dans le cadre d'un programme construit en partenariat et conçu pour favoriser coopération et mobilité.

L'ENVIRONNEMENT INTERNATIONAL

L'ouverture de l'Institution se traduit aussi par la présence de très nombreux étudiants et chercheurs étrangers. L'ULg accueille pas moins de 23% d'étudiants internationaux issus de plus de 132 pays : de multiples occasions de s'ouvrir à d'autres approches. Enfin, l'Université vous remettra au terme de votre formation, un supplément au diplôme. Ce document détaille l'ensemble de votre cursus, vos choix d'option, les lieux de séjours académiques et de stages. C'est précisément la qualité de ces informations et de leur libellé, en français et en anglais, qui a valu à l'Université de Liège l'octroi du label DS (Diploma Supplement). L'ULg est fière de ce label. Elle est la seule université à le détenir en Belgique.

Autant d'éléments significatifs qui contribuent à votre développement personnel, à la circulation des idées et à l'évolution permanente de l'enseignement et de la recherche au sein de l'Université !

À HEC LIÈGE

Souhaitant assurer une formation du plus haut niveau, HEC Liège a tout naturellement à cœur de donner une dimension internationale aux formations qu'elle dispense. C'est pourquoi un séjour d'études d'un semestre dans une université européenne ou extra-européenne est inscrit dans le programme des masters (1^{er} bloc). Une possibilité de séjour d'échange existe également en bloc 3 du bachelier. Les échanges sont soutenus, soit par le programme européen Erasmus, soit par Erasmus Belgica, soit par les accords bilatéraux conclus entre HEC Liège et l'institution d'accueil. HEC Liège entretient 156 partenariats universitaires à l'étranger. Tout récemment, de nouveaux partenaires sont venus enrichir le portefeuille international de HEC Liège qui compte près de 40% d'universités accréditées¹² (d'une accréditation unique à la triple couronne : EQUIS, AACSB et AMBA), renforçant la présence récurrente de professeurs étrangers dans les cursus et élargissant encore les horizons des étudiants.

Elle concrétise également une politique de double diplôme. Aujourd'hui, à HEC Liège, il en existe 14 et d'autres accords sont en préparation. Autant de fenêtres ouvertes sur le monde pour les futurs diplômés de HEC Liège qui, forts de ces atouts et de leur maîtrise des langues étrangères, seront amenés, pour près de la moitié d'entre eux, à exercer leur activité professionnelle sur les 5 continents.

Par ailleurs, elle entretient des partenariats stratégiques avec la National University of Civil Engineering de Hanoï et avec l'ESFAM (Ecole Supérieure de la Francophonie pour l'Administration et le Management) à Sofia qui débouchent sur la diplomation de plusieurs étudiants vietnamiens, bulgares et autres moldaves et géorgiens.

Depuis 3 ans, HEC Liège et l'AWEX, l'Agence Wallonne à l'Exportation et aux Investissements étrangers mènent un projet commun appelé Young Business Actors (YBA).

YBA s'adresse aux étudiants de HEC Liège et vise à créer des synergies avec les entreprises exportatrices wallonnes et les autres acteurs wallons du business international : Attachés Economiques et Commerciaux de l'AWEX, autres entreprises wallonnes actives à l'international, opérateurs wallons, etc. Il propose un ensemble d'activités complémentaires à la formation internationale des étudiants de HEC Liège : events, workshops, Field Trip et networking tools & activities.

Ce projet s'inscrit dans la ligne d'EXPLORT, programme de formation et de stages en commerce extérieur de l'AWEX, défini dans le cadre de la mission de l'agence qui est d'accroître la visibilité et l'attractivité internationales de la Wallonie, de renforcer le professionnalisme des entreprises à l'exportation et de contribuer à un accroissement annuel des exportations wallonnes.



12. Quelques exemples : Handelshøjskolen i København (Copenhagen Business School Danemark) ; Hong Kong Polytechnic University (Chine) ; NEOMA Business School Rouen Campus (France) ; Tongji University, School of Economics & Management (Chine) ; Kozminski University (Pologne) ; Hanyang University Business School (Corée du Sud) ; Yuan Ze University (Taiwan) ; Bilkent University (Turquie)...

A group of five young people, three men and two women, are shown from the chest up, looking upwards and smiling. They are wearing university-related clothing. The man at the top left wears a dark blue hoodie with 'SINCE 1828' and a crest. The woman next to him wears a grey hoodie with '1828' and a crest. The man at the top right wears a red hoodie. The man at the bottom left wears a blue hoodie with 'sonica' on it. The woman at the bottom right wears a grey hoodie with a crest. The background is a clear blue sky with some trees.

AIDES À LA RÉUSSITE

AVANT, PENDANT ET APRÈS VOTRE FORMATION : L'ULg VOUS ACCOMPAGNE VERS LA RÉUSSITE

POUR AIDER À LA TRANSITION : LES COURS PRÉPARATOIRES

À la rentrée, vous êtes directement confronté à un enseignement et à un rythme différents.

Pour faire face aux exigences des nouvelles matières qui vous attendent, il vaut mieux assurer vos connaissances. C'est dans cette optique que l'Université de Liège vous propose les activités préparatoires. Elles sont organisées en fonction des études envisagées, pendant les vacances d'été pour :

- revoir des points de matière importants et les associer à la matière de 1^{er} bloc de bachelier ;
- découvrir l'environnement dans lequel vous évoluerez ;
- établir les premiers contacts avec d'autres étudiants et certains professeurs ;
- éprouver déjà le rythme de journées souvent bien remplies ;
- vérifier votre méthode de travail et la corriger si nécessaire ;
- découvrir les méthodes d'enseignement et d'évaluation universitaires (syllabus, cours ex cathedra, QCM avec coefficients de certitude...)
- vous faire prendre conscience de vos possibilités et de vos difficultés afin de réagir au mieux dans la voie choisie.

Participer à ces activités, ce ne sont pas des jours de vacances perdus ! Au contraire, vous entrez à l'université préparé et votre adaptation à ce nouveau système sera très certainement facilitée.

 www.ulg.ac.be/courspreparatoires

VOUS SOUTENIR TOUT AU LONG DE VOTRE FORMATION

À l'ULg, 2 000 personnes environ s'occupent de l'encadrement des étudiants ! Autant dire que vous trouverez toujours un interlocuteur prêt à vous aider, quelle que soit votre situation.

EN FACULTÉ

Professeurs, assistants, assistants pédagogiques, élèves moniteurs, étudiants « parrains »... sont à votre disposition, chacun selon sa spécificité, pour vous soutenir par rapport à l'apprentissage des matières (enseignements, remédiations, révisions, simulations d'examens...).

DES SERVICES ET DES ACTIVITÉS POUR VOUS AIDER À RÉUSSIR

Organiser votre temps, vous préparer aux examens, gérer votre stress, être plus particulièrement soutenu en périodes de blocages et de sessions, être coaché à distance pour optimiser votre méthode de travail, affiner votre projet d'études... sont autant de thématiques, parmi de nombreuses autres, qui font l'objet de séminaires, d'activités, d'entretiens et de services proposés tout au long de votre parcours.

UNE QUALITÉ DE VIE PRÉSERVÉE

Une vie étudiante équilibrée et saine contribue à l'épanouissement intellectuel. Aussi l'ULg a-t-elle développé diverses initiatives afin de vous permettre de vivre sereinement votre quotidien d'étudiant : actions de sensibilisation sur des thématiques « santé », statuts d'étudiant « sportif » / « artiste » / « entrepreneur » / en situation de handicap, encadrement spécifique pour les étudiants originaires d'un pays étranger, activités d'ouverture à la diversité culturelle, sites web...

UN SOUTIEN LOGISTIQUE

Lors de votre inscription, vous recevez un identifiant et un mot de passe personnels vous permettant l'accès à l'ensemble des ressources informatiques mises à votre disposition par l'Université : réseau WiFi (plus de 900 bornes couvrant l'ensemble des campus), postes de travail (650 ordinateurs répartis dans diverses salles de travail et bibliothèques), une adresse de courrier électronique @student.ulg.ac.be, et surtout le portail myULg. Celui-ci vous permet de réaliser toutes les démarches administratives en ligne (inscription, choix de cours, consultation de vos résultats, prises de rendez-vous...), de consulter des ressources (cours à distance, podcasts de cours, supports de cours...), de recevoir des informations en provenance de vos enseignants, votre Faculté et l'Université...

Le portail myULg est l'outil d'e-administration le plus abouti du paysage universitaire belge.

Par ailleurs, l'ULg possède une des bibliothèques les plus importantes d'Europe ! Vous y avez accès à plusieurs millions d'ouvrages, allant des parutions les plus récentes aux collections anciennes remarquables comprenant notamment 6 500 manuscrits, 500 incunables, plusieurs dizaines de milliers d'ouvrages des XV^e, XVI^e et XVII^e siècles mais aussi plus de 300 000 e-books et près de 65 000 e-journals !

ET APRÈS ?

L'aventure universitaire ne s'arrête pas une fois votre diplôme en poche. L'ULg continue de vous accompagner tout au long de votre vie. Aides à la recherche d'emploi, nombreux avantages en tant qu'ancien, formations professionnelles... vous permettront de vous épanouir pleinement sur le marché du travail.

i Plus d'infos ?

www.ulg.ac.be/encadrement





VIE
ÉTUDIANTE ET
INFORMATIONS
PRATIQUES

SPORT, CULTURE, ENGAGEMENT ET LOISIRS

Suivre des études à l'ULg, c'est vous former, bien sûr. C'est aussi vous donner l'occasion d'être curieux, sensible aux formes de création, à l'affût critique des évolutions de la société, ouvert au débat, aux autres et de vous soucier de votre bien-être.

À travers les offres et activités culturelles de l'ULg vous étant réservées (musées, ciné-clubs, conférences, spectacles, programmes de découverte artistique...), les 69 sports au choix proposés par le club sportif universitaire, l'engagement dans les associations étudiantes... votre formation sera aussi l'occasion de déployer vos talents !

Par ailleurs, à Liège, ville chaleureuse et cosmopolite, la vie étudiante est idéale.

Remplissez vos agendas... Salles de concerts, musées, cinémas sont à deux pas et vous proposent des tarifs avantageux.

Flânez... Idéalement située, Liège vous offre de nombreuses possibilités de promenades et d'escapades : dans son centre-ville piétonnier, dans la campagne environnante ou encore hors frontières à Aix-la-Chapelle ou Maastricht, villes historiques vibrantes toutes proches. Liège est également dotée d'une gare TGV et d'un aéroport.

Dégustez... Goûtez aux plaisirs gastronomiques de cette ville épicurienne où il fait bon vivre.

i www.ulg.ac.be/vieetudiante

VOUS LOGER ET VOUS NOURRIR

Les inscriptions ont lieu chaque année dès le début du mois de juillet. Les modalités d'inscription et les dates limites peuvent différer en fonction de votre situation : étudiant belge ou étranger, en reprise d'études, venant d'une Haute École... Les étudiants sortant de rhéto s'inscrivent online.

i Vous trouverez toutes les infos utiles sur cette page www.ulg.ac.be/inscriptions

Par ailleurs, de nombreuses cafétérias et restaurants universitaires jalonnent les campus. Les menus y sont variés et les prix démocratiques (plat du jour à 3,25€). HEC Liège possède une Cafet' rue Louvrex entièrement gérée par les étudiants. En ville, vous découvrirez également de nombreuses possibilités de vous restaurer à des prix abordables et quantités d'endroits agréables où passer un moment convivial entre étudiants.

i www.restos.ulg.ac.be



LIEUX DES COURS ET ACCÈS

Les cours se donnent sur les 2 implantations : rue Louvrex n°14 dans le centre-ville (3 ou 4 jours par semaine) et sur le campus du Sart Tilman (1 ou 2 jours par semaine), sans déplacements au cours d'une même journée.

Accès à l'implantation de la rue Louvrex (Bât. N1)

De la Gare des Guillemins, en bus : prendre le bus n°20, arrêt HEC : rue Louvrex, n°14.

Du centre-ville, en bus : prendre les lignes 20-21-22-23 qui montent la rue St Gilles, demander l'arrêt HEC ou prendre les lignes principales (ex. : 1-4) vers le boulevard d'Avroy, arrêt à la hauteur de la rue St Gilles. Monter cette même rue et prendre la 1^{re} à gauche : rue Louvrex, n°14.

En voiture : de la gare des Guillemins, prendre la rue des Guillemins vers le centre-ville puis, à gauche dans la rue Dartois. Poursuivre dans la rue Fabry puis la rue Louvrex. Aller jusqu'au bout de celle-ci et le bâtiment se trouve sur la gauche.
Par l'autoroute des Ardennes – E25, sortie 35 Avroy. Faire le tour du Boulevard d'Avroy et puis, prendre à gauche rue St Gilles. Ensuite, première à gauche rue Louvrex. Le bâtiment est sur votre droite.

Accès à l'implantation sur le site du Sart Tilman (Bât. B31) et aux Grands et Petits Amphithéâtres (Bât. B7a et B7b) Quartier Agora

En bus : les principales lignes de bus qui desservent le campus du Sart Tilman sont les lignes 48 (depuis le centre-ville) et 58 (depuis la Gare des Guillemins). Les bus se succèdent toutes les 4 minutes durant les heures de pointe. La ligne 28 (depuis Fléron) rejoint également l'arrêt « Amphithéâtres » auquel il faut descendre.

En voiture : quitter la ville de Liège en direction de Marche (par l'autoroute des Ardennes – E25) et suivre le fléchage « Université de Liège – CHU ». Dans le domaine universitaire, suivre la signalisation « parking 14 ». Les bâtiments facultaires et les amphithéâtres se situent à proximité.

Plans du centre-ville, du Sart Tilman et accès :
www.ulg.ac.be/acces/plans

INSCRIPTION ET COÛT D'UNE ANNÉE D'ÉTUDES

VOUS INSCRIRE

Les inscriptions ont lieu chaque année dès le début du mois de juillet. Les modalités d'inscription et les dates limites peuvent différer en fonction de votre situation : étudiant belge ou étranger, en reprise d'études, venant d'une Haute École... Les étudiants sortant de rhéto s'inscrivent online.

i Vous trouverez toutes les infos utiles sur cette page
www.ulg.ac.be/inscriptions

LE COÛT D'UNE ANNÉE D'ÉTUDES

Il est assez difficile de chiffrer le coût des études; certains frais sont obligatoires parce que directement liés aux études, d'autres dépendent de la situation de chaque étudiant (nécessité de loger à Liège, déplacements nombreux...). Ci-dessous vous trouverez une estimation qui permet à l'étudiant d'établir un budget et de le gérer au quotidien en fonction de ses ressources et des dépenses à prévoir. La situation proposée ci-dessous illustre les frais moyens d'un étudiant koteur durant toute l'année :

Inscription à l'université	de 0 € à 835 €*
Matériel didactique	350 €
Connexion internet	300 €
Logement (charges comprises)	4 000 €
Repas (soit environ 8 € par jour)	3 000 €
Santé et hygiène	300 €
Équipement divers (vêtements, chaussures...)	500 €
Transports	400 €
Sports, culture, loisirs...	500 €
SOIT UN BUDGET D'ENVIRON	10 000 € PAR AN

* Les droits d'inscription varient en fonction des revenus des parents. Pour de plus amples informations, contactez le Service Social des Étudiants :
☎ +32(0)4 366 52 16 – service.social.etudiants@ulg.ac.be



PROGRAMMES
ET
HORAIRES

PROGRAMME DÉTAILLÉ



VOUS TROUVEREZ LE PROGRAMME DÉTAILLÉ ET LES HORAIRES DES COURS DE HEC - ECOLE DE GESTION DE L'UNIVERSITÉ DE LIÈGE SUR <http://progours.ulg.ac.be/cocoon/fac/facG>

Sur ces pages une **présentation complète des études** à l'ULg et des explications sur leur organisation.

Ce lien vous permet d'accéder aux **horaires** de cours mis à jour.

Ce pavé signale que ce cours implique un **corequis**, à savoir un enseignement devant être suivi au plus tard lors de la même année. Il existe également des **prérequis** soit des enseignements devant être acquis avant la poursuite du cours en question.

En cliquant sur ce code, vous accédez à un **descriptif détaillé du cours** : contenu, différentes activités d'apprentissage prévues, évaluation, lectures recommandées, coordonnées du professeur...

Vous pouvez opter pour deux lectures de la grille du programme des cours :
soit une vue par « cycle » (bachelier/master) dans son ensemble, soit une vue par « bloc »
(= année académique de 60 crédits = programme que vos enseignants estiment être « idéal »).

d'enseignement Archives ▾

conomiques et de gestion

Vue bloc

les cours

	Or	Th	Pr	Au	Cr
conomie - Julien JACQMIN	Q1	40	15	-	5
conomie - Mélanie LEFEVRE	Q2	35	15	-	4
conomie - Marie HUBIN, Xuan Giang NGUYEN, Jonathan SOLHEID	TA	80	-	-	7
conomie - Frédéric NIESSEN	TA	60	25	-	7
conomie - de droit public et de droit privé	Q2				5
conomie - Marie BOUQUON		25	-	-	
conomie - NOTTET		35	-	-	
conomie - Adélaïde BLAVIER, Olivier DUBOUCLEZ, Bruno FRÈRE	Q2	50	-	-	5
conomie - Stéphanie ROBERT	Q1	50	-	-	5
conomie - des économiques et de gestion (Partie 1) - Isabelle PAYS	TA	60	45	-	7
conomie - Michel HERMANS	Q1	40	10	-	5
conomie - Fabrice HENRY	Q2	35	15	-	4
conomie - Nathalie CRUTZEN, Benjamin HUYBRECHTS - [30h AUTR]	Q2	-	-	[+]	1
conomie - Fabienne FONTAINE, Eddy HEINS - [30h AUTR]	Q1	-	-	[+]	2
peuvent remplacer des cours de leur programme de bloc 1 par, au maximum, 5 des cours					25

Or > Organisation : Période durant laquelle se donne le cours
Q1 = quadrimestre 1 (de septembre à janvier).
Q2 = quadrimestre 2 (de février à juin).
TA = toute l'année.

Th > Théorie (nombre d'heures)

Pr > Pratique (nombre d'heures)

Cr > Nombre de crédits associés au cours

Au > Autres activités d'enseignements (stages, séminaires, épreuves orales... voir cette information dans le libellé du cours)

Cet aperçu du programme de bloc 1 est limité.
Vous trouverez la version complète en ligne.

CONTACTS



CONTACTS À HEC - ECOLE DE GESTION DE L'UNIVERSITÉ DE LIÈGE

BUREAUX DE L'ÉCOLE

Rue Louvrex, 14 (Bât. N1)
B-4000 Liège
☎ +32 (0)4 232 72 11
☎ +32 (0)4 232 72 40 (Fax)
hec@ulg.ac.be
🌐 www.hec.ulg.ac.be



DIRECTION GÉNÉRALE
Directeur général et Doyen
M. Adrian HOPGOOD

SECRÉTARIAT
Mme Anne-Marie PIRSON
☎ +32 (0)4 232 72 09

RELATIONS EXTÉRIEURES ET COMMUNICATION
Mme Nathalie HOSAY
☎ +32 (0)4 232 72 30

BIBLIOTHÈQUE DE DROIT ET D'ÉCONOMIE, DE GESTION ET DES SCIENCES SOCIALES LÉON GRAULICH

Bât. B31-Sart Tilman Quartier Agora
☎ +32 (0)4 366 27 75
☎ +32 (0)4 366 29 83 (Fax)
🌐 www.graulich.ulg.ac.be

CONTACTS FUTUR ÉTUDIANT À L'ULg

INFORMATION SUR LES ÉTUDES

Brochures de présentation des programmes, informations sur les services d'aide aux étudiants, contacts avec l'enseignement secondaire, journées portes ouvertes, séances d'information dans les écoles...

☎ +32(0)4 366 56 74
info.etudes@ulg.ac.be
i www.ulg.ac.be/infoetudes

SERVICE ORIENTATION UNIVERSITAIRE

Choix d'études, bilans personnels, entretiens individuels, animations d'orientation dans les écoles...

☎ +32(0)4 366 23 31
sou@ulg.ac.be
i www.ulg.ac.be/sou

SERVICE DES ADMISSIONS ET DES INSCRIPTIONS

Inscriptions aux différents cycles d'études, démarches administratives, attestations, cours isolés...

☎ +32(0)4 366 56 79
i www.ulg.ac.be/inscriptions/contact

Étudiants porteurs d'un titre d'études étranger, passerelles internes et externes, valorisation d'expériences professionnelles, accès aux 3^{es} cycles, inscriptions aux examens d'admission...

☎ +32(0)4 366 96 66
admission@ulg.ac.be
i www.ulg.ac.be/admissions

SERVICE SOCIAL DES ÉTUDIANTS

Bourses d'études, régularisation d'une situation administrative et toute question sociale ou administrative en lien avec votre vie d'étudiant.

☎ + 32 (0)4 366 44 20 - 45 66 - 52 16
service.social.etudiants@ulg.ac.be
i www.ulg.ac.be/servicesocial

SERVICE LOGEMENT

Recherche de kots (liste de petits appartements pour étudiants) en résidence universitaire et chez l'habitant.

☎ +32(0)4 366 53 16
i www.logement.ulg.ac.be

ACCOMPAGNEMENT DES ÉTUDIANTS EN SITUATION DE HANDICAP

☎ +32(0)4 366 58 65
ash@ulg.ac.be
i www.ulg.ac.be/etudiants/handicap

ÉTUDIANT SPORTIF, ARTISTE OU ENTREPRENEUR

Aménagement horaire, aide administrative, suivi médical...

i www.ulg.ac.be/etudiantsportif
www.ulg.ac.be/etudiantartiste
www.ulg.ac.be/etudiantentrepreneur

PRÉPARATIONS AVANT LA RENTRÉE

Cours préparatoires (voir p.44)
i www.ulg.ac.be/courspreparatoires

Ateliers « Méthode de travail » pendant l'année :

Service Guidance Étude
☎ +32(0)4 366 20 89
guidance.etude@ulg.ac.be
i www.ulg.ac.be/guidance



NOTES

A series of horizontal dotted lines for taking notes.

Editeur responsable
M. Marcourt
Direction générale à l'enseignement et à la formation
Place du 20-Août 7 • 4000 Liège

Conception
Cible

Photos
© M. Houet ULg Tilt
© ULg : Wertz-Denoël
© N. Clément
© Dewalque-Ledure-Tonneau
©Olivia Moonen
09/2016

VOTRE AVENIR NE S'IMPROVISE PAS !

PORTES OUVERTES

- **ULg, toutes les Facultés, pour les futurs étudiants et leurs parents**
15 octobre 2016
6 mai 2017

JOURNÉE ENSEIGNEMENT SECONDAIRE

- **pour les classes de rhétoriciens**
31 janvier 2017

EN FACULTÉS

- **Gembloux Agro-Bio Tech : Séance Info Etudes**
19 novembre 2016
22 avril 2017
1^{er} juillet 2017
- **HEC - Ecole de Gestion de l'Université de Liège : « Spécial Rhéto »**
22 mars 2017

COURS OUVERTS

- **Congés d'automne (Toussaint)**
3 et 4 novembre 2016
- **Congés de détente (Carnaval)**
1, 2 et 3 mars 2017

SÉANCE D'INFORMATION

- **Soirée « Info ULg »**
26 juin 2017

AGENDA COMPLET

Salons de l'étudiant, animations d'aide au choix, ateliers sur la réussite à l'université, conférences « métiers », concours...

www.ulg.ac.be/rendez-vous  [ulgfuturstudent](https://www.facebook.com/ulgfuturstudent)



Université de Liège
Administration de l'Enseignement et des Étudiants (AEE)
Promotion et Information sur les Études
Place du 20-Août, 7 (Bât. A1) • B-4000 Liège
☎ +32(0)4 366 56 74 • 📠 +32(0)4 366 57 08
info.etudes@ulg.ac.be • www.ulg.ac.be/futuretudiant

